

# PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

# Relatório de Informações Gerenciais Setorial Anual

DIRETORIA-GERAL DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL

Anual de 2013

Unidade Organizacional:

Diretoria-Geral de
Segurança Institucional

Aprovado por: Diretor-Geral da Diretoria Geral de Segurança

Institucional

Período: Janeiro a Dezembro de 2013 Emissão: Janeiro/2014

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

## **SUMÁRIO**

1	RESUMO EXECUTIVO	3
1.1	Análises e Comentários do Resumo Executivo	4
2	GESTÃO ESTRATÉGICA	5
2.1	RESUMO DA AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA	5
2.2	Indicadores Estratégicos do CNJ	6
3	GESTÃO OPERACIONAL	7
3.1	RESUMO DA AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL	7
3.2	AUDITORIAS DE GESTÃO DA QUALIDADE	8
3.3	Indicadores Operacionais de Primeiro Nível	9
4. G	ESTÃO DE RECURSOS	19

RIGER DGSEI 2/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### 1 Resumo Executivo

Abaixo apresentamos os principais indicadores de gestão da Diretoria-Geral de Segurança Institucional:



DGSEI 3/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

#### 1.1 Análises e Comentários do Resumo Executivo

- ➤ Observando-se os dados constantes nos indicadores de gestão operacional referentes à quantidade de atendimentos e às solicitações de Magistrados, nota-se que esse processo de trabalho alcançou 100% de eficácia devido ao planejamento feito, disponibilizando a quantidade certa de efetivo, de acordo com a atual demanda, que foi crescente, porém constante.
- ➤ Com relação à incidência de ocorrências atendidas pela Divisão de combate a incêndio, da análise do gráfico verifica-se de pronto que houve um aumento de 39% do número de ocorrências em relação ao mesmo período (2012).
- Quanto ao número de presos acautelados na carceragem do TJERJ é de fácil constatação a progressão acentuada, apesar do efetivo de policiais militares permanecer igual ao mesmo período (2012), a qualidade do serviço prestado se manteve satisfatória.
- Como se verifica na representação gráfica o percentual de aproveitamento nos atendimentos atinentes ao "botão de pânico" e das ligações atendidas pelas centrais com atendimento pessoal, caracteriza manutenção satisfatória na prestação do aludido serviço.
- ➤ As despesas com efetivo por NUR, demonstrada no gráfico em apreço, por razões óbvias destaca-se o primeiro NUR, tendo na sequência acentuado declínio de valor em ralação aos demais. Conquanto nesse universo destaca-se o 1º e o 2º NUR com valores razoáveis de investimento.
- Conforme o exposto acima e demais informações constantes na presente documentação, apresentadas em linguagem gráfica depreende-se que, via de regra, as metas tem sido alcançadas, demonstrando desta forma o compromisso e o inalienável esforço por parte da Diretoria na consecução de seus objetivos.

DGSEI 4/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

### 2 Gestão Estratégica

### 2.1 Resumo da Avaliação da Gestão Estratégica

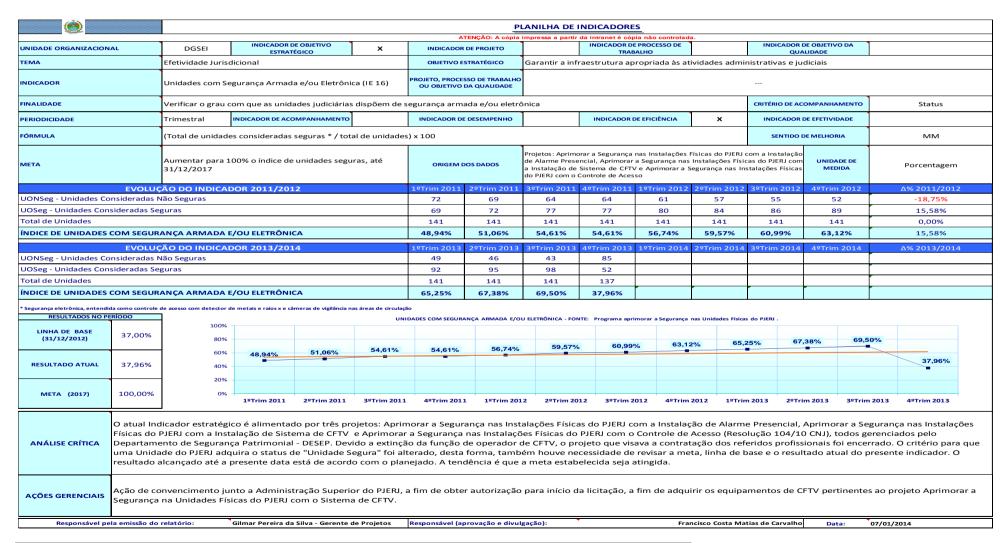
- ➤ A instalação de alarme presencial tem-se constituído em um forte aliado aos demais dispositivos de prevenção, no que se refere ao eficiente sistema de segurança, que envolve o elemento humano e demais recursos tecnológicos. O projeto que trata da implementação de sistemas de alarme, nas Unidades do PJERJ, foi finalizado com sucesso.
- ➤ No que se refere à segurança nas instalações físicas do PJERJ, houve significativo empenho de melhoria, haja vista a escala crescente de investimentos e implantações de tecnologias modernas da área de segurança.
- Cumpre-nos esclarecer que, encontra-se em tramitação, o processo nº 2013-85.503, que trata de solicitação de licitação para compra de equipamentos de CFTV para continuidade do cronograma de instalação referente ao projeto "Aprimorar a segurança nas instalações físicas do PJERJ com a instalação do sistema de CFTV"
- Devido à instalação do Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário (CISPJ), tornou-se mais eficaz o monitoramento, tendo em vista a concentração da atividade de vigilância virtual em um só local; o que por via de consequência, possibilitou a diminuição na contratação de pessoal e também o encerramento do projeto que visava a contratação dos operadores de CFTV.
- ➤ Foi iniciado em dezembro de 2013, projeto que visa a implementação de salas com o sistema de videoconferência, sob a responsabilidade do PJERJ em Unidades do Estado do Rio de Janeiro, para realização de audiências criminais.
- ➤ Foram adaptadas instalações para realização de depoimentos de crianças e adolescentes vítimas de violência e abusos denominadas salas de depoimento sem dano, que objetivam a realização de feitos processuais sem constrangimentos para suas vítimas e/ou demais partes nos processos.

DGSEI 5/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

# 2.2 Indicadores Estratégicos do CNJ





ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

# 3 Gestão Operacional

## 3.1 Resumo da Avaliação da Gestão Operacional

- Conforme verificado na planilha de indicadores, houve redução na quantidade de atendimentos das ordens de serviços de segurança eletrônica em razão do aguardo pela licitação de equipamentos, necessários para dar continuidade ao cronograma de instalação do Projeto de Aprimoramento da Segurança nas Instalações Físicas do PJERJ.
- Houve um aumento nos atendimentos das ordens de serviço de segurança em telefonia, decorrentes da mudança na estrutura organizacional do PJERJ, uma vez que tornou-se necessária a reprogramação dos ramais para atendimento dos novos serviços e da extinção de outros. Ressalte-se também a inauguração dos Fóruns em Mesquita, Teresópolis, Nilópolis e a expansão do Fórum de Bangu.
- Verifica-se um significativo aumento no número de ligações recebidas pela telefonia, porém a média de atendimento tem se mantido constante, com valor inferior a 3% em ligações perdidas.
- Verifica-se que devido à maior concentração de instalações físicas do PJERJ, o primeiro NUR representa o elevado percentual de custo. Destacando-se ainda o 2º NUR, devido a demandas relacionadas à periculosidade das regiões.
- ➤ Fazendo análise bianual, percebemos um aumento crescente e regular no atendimento de contingências. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimentos e grau de complexidade, foi percebido que as contingências de menor grau totalizam cerca de 70% e as de maior complexidade ficam em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no atendimento, chegamos ao valor de 72 h. em média, para resolução de cada caso apresentado.
- ➤ Quanto ao aumento crescente no número de solicitações, justifica-se devido ao convênio nº 003/233/2012, estabelecido entre o DETRAN/RJ e o PJERJ, onde se faculta aos Magistrados a troca de endereço residencial dos registros de veículos para o institucional, visando o sigilo relativo aos endereços residenciais. será estipulado para o próximo semestre novo indicador para melhor medir as atuais demandas
- Foram realizados 02 cursos de reciclagem para agentes de segurança do Tribunal Regional Eleitoral, bem como para 45 agentes da DGSEI que labutam na segurança de autoridades do Poder.

RIGER DGSEI 7/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

#### 3.2 Auditorias de Gestão da Qualidade

#### **Pontos fortes:**

- Comprometimento da equipe.
- > Segurança no desenvolvimento das rotinas de trabalho.

#### **Pontos fracos:**

- ➤ Necessidade de maior divulgação de resultados dos indicadores dos processos de trabalho, explicando a contribuição das pessoas envolvidas no desempenho da unidade.
- Consolidar entre os Departamentos da Diretoria, análise de dados e melhorias contínuas relativos à gestão estratégica (objetivos e indicadores estratégicos) e operacional (desempenho dos processos de trabalho).

#### Planos para melhoria das rotinas e desempenho da DGSEI:

- > A DGSEI pretende o aumento do grau de implementação do Nível Básico para o nível Planejado e Gerenciado.
- Aquisição de sistemas informatizados para melhor identificar e controlar os recursos gerenciados, de maneira a atingir os objetivos da organização de forma eficiente e eficaz.

DGSEI 8/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

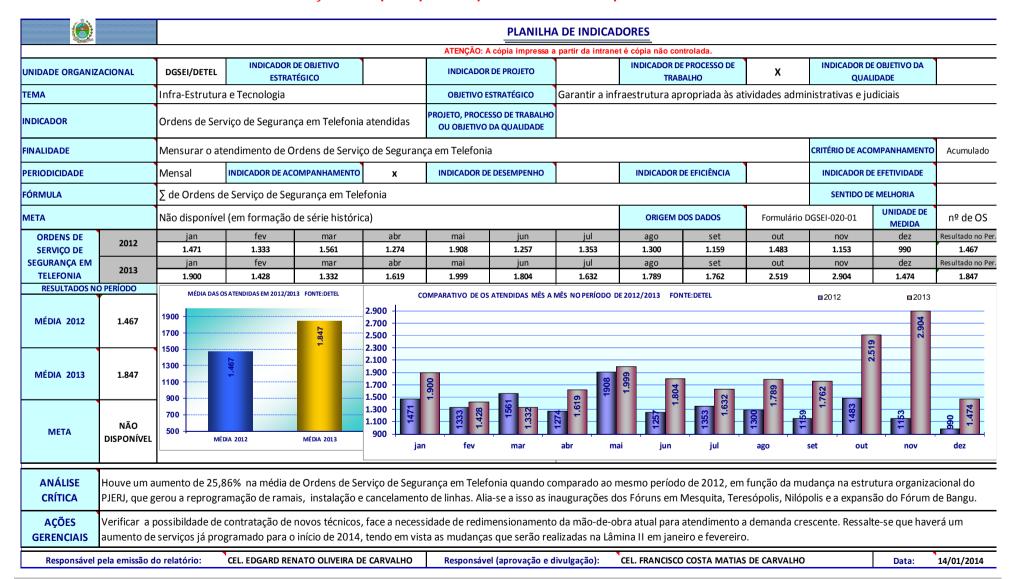
### 3.3 Indicadores Operacionais de Primeiro Nível

UNIDADE ORGANIZA	CIONAL	DGSEI/DETEL	INDICADOR DE OBJ	ETIVO ESTRATÉGICO		INDICADOR	R DE PROJETO			PROCESSO DE ALHO	х		E OBJETIVO DA IDADE		
TEMA		Infra-Estrutura e	Tecnologia			OBJETIVO I	STRATÉGICO	Garantir a infra	aestrutura apropriada às atividades administrativas e judiciais						
INDICADOR		Ordens de Servi	ço de Segurança	Eletrônica atenc	lidas		SSO DE TRABALHO DA QUALIDADE								
FINALIDADE		Mensurar a qua	ntidade de Orde	ns de Serviço de	Segurança Elet	rônica						CRITÉRIO DE ACC	CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO		
PERIODICIDADE		Mensal INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO X INDICADOR DE DESEMPENHO INDICADOR DE EFICIÊNCIA										INDICADOR D	E EFETIVIDADE		
FÓRMULA		$\Sigma$ de Ordens de Serviço de Segurança Eletrônica n $M$												nM	
META		Não disponível (	em formação de	série histórica)					ORIGEM D	OS DADOS	Formulário I	DGSEI-020-01	UNIDADE DE MEDIDA	nº de OS	
ORDENS DE	2012	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Resultado no Per.	
SERVIÇO DE	2012	1.333	1.206	1.930	1.317	2.115	1.966	1.999	1.997	1.590	1.856	1.999	797	1.675	
SEGURANÇA ELETRÔNICA	2013	jan 1,257	fev 921	mar 1,231	abr 1,296	mai 1,223	jun 1,348	jul 1,529	ago 1.377	set 1.428	out 1.684	nov 1,292	dez 826	Resultado no Per.	
RESULTADOS NO	PERÍODO				1,296	1.223	1.348	1.529	1.3//	1.428	1.084			1.284	
MÉDIA 2012 MÉDIA 2013	1.675		1700												
META	NA	1100 100 - 100													
ANÁLISE CRÍTICA	NÁLISE CRÍTICA Houve uma redução de 23,34% na média de Ordens de Serviço de Segurança Eletrônica quando comparado a igual período de 2012, em função da espera para a compra de equipamentos, que aguardam autorização para licitação, o que resultou na reestruturação do cr														
AÇÕES GERENCIAIS	J		•	Aguardar licitação dos equipamentos para retomada das instalações. Tendo em vista a crescente ampliação do serviço de videoconferência e as mudanças que ocorrerão na Lâmina II durante o 1º bimestre de 2014, aguardar o próximo semestre para avaliar se haver											

RIGER DGSEI 9/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



DGSEI 10/19



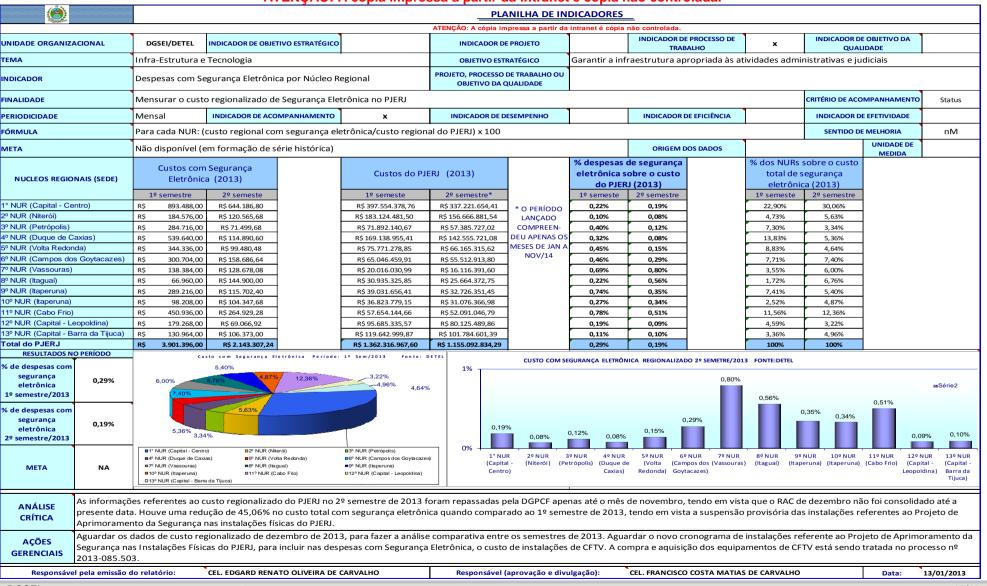
### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

				TENÇAU: A	тооріа іііі	ргозза а р		DE INDICAD	•	ini olada.				
						ATENÇÃO: A	cópia impressa a	partir da intrane	t é cópia não cont	rolada.				
UNIDADE ORGANIZ	ACIONAL	DGSEI/DETEL	INDICADOR ESTRA				DE PROJETO		INDICADOR DE	PROCESSO DE	х		E OBJETIVO DA LIDADE	
TEMA		Infra-Estrutura	a e Tecnologia			OBJETIVO ESTRATÉGICO Garantir a infraestrutura apropriada às atividades administrativas e judiciais								
INDICADOR		Ligações telefô	onicas atendidas				SSO DE TRABALHO DA QUALIDADE							
FINALIDADE		Medir o percei	ntual de atendin	nento das ligaçõ	es atendidas/	recebidas pela	s telefonistas o	lo DETEL				CRITÉRIO DE ACC	OMPANHAMENTO	Acumulado
PERIODICIDADE		Mensal	INDICADOR DE AC	OMPANHAMENTO	х	INDICADOR DE DESEMPENHO			INDICADOR	DE EFICIÊNCIA		INDICADOR D	E EFETIVIDADE	
FÓRMULA		((Σ ligações at	endidas no perí	odo/ (Σ ligações	recebidas)) x	100		•			•	SENTIDO D	E MELHORIA	nM
META		Não Aplicável							ORIGEM D	OS DADOS			UNIDADE DE MEDIDA	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	MÊS	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	se t	out	nov	dez	Total no Período
∑ Ligações Recebid	das	112.970	112.808	133.084	107.510	130.214	108.569	128.283	130.432	105.402	115.663	38.268	96.030	1.319.233
∑ Ligações Atendida	as	111.527	111.445	130.712	105.475	128.314	105.202	126.578	128.761	104.784	114.367	37.462	94.604	1.299.231
∑ Ligações Perdida:	s	1.443	1.363	2.372	2.035	1.900	3.367	1.705	1.671	618	1.296	806	1.426	20.002
% de Ligações atend	didas	98,72%	98,79%	98,22%	98,11%	98,54%	96,90%	98,67%	98,72%	99,41%	98,88%	97,89%	98,52%	98,48%
		jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	se t	out	nov	dez	Total no Período
∑ Ligações Recebid	das	117.774	99.994	117.028	124.834	116.205	125.179	133.274	127.836	129.409	130.680	115.120	102.636	1.439.969
∑ Ligações Atendida	as	116.440	98.577	115.715	123.319	114.939	123.675	131.775	126.383	127.516	129.362	113.314	100.403	1.421.418
∑ Ligações Perdidas		1.334	1.417	1.313	1.515	1.266	1.504	1.499	1.453	1.893	1.318	1.806	2.233	18.551
% de Ligações atend RESULTADOS NO		98,87%	98,58%	98,88%	98,79%	98,91%	98,80%	98,88%	98,86%	98,54%	98,99%	98,43%	97,82%	98,71%
% LIGAÇÕES ATENDIDAS (2012)  % LIGAÇÕES ATENDIDAS (2013)	98,48%	% DE LIGAT	ÇÖES ATENDIDAS EM 2012,	% LZ 986	100% - 80% - 80% - 40% - 20% - 20% - 80%	98,87% 98,79% 98,58%	98,22%	98,79%	%16.86 %08.886		38,38,98,98,98,98,98,98,98,98,98,98,98,98,98		%66'86	2013 %Z5 86
МЕТА	NA	0%	ATENDIDAS (2012) % LIGA(	ÕES ATENDIDAS (2013)	0% jan	fev	mar	abr m	nai jun	jul	ago	se t out	nov	dez
ANÁLISE CRÍTICA														
AÇÕES GERENCIAIS	Encontra-s	e em estudos u	m indicador de d	desempenho pa	ra melhor mo	nitorar o deser	nvolvimento de	este serviço, u	ma vez que est	e indicador de	acompanhan	nento já se apr	oxima a 100%	<u>.                                      </u>
Responsável p	pela emissão	do relatório:	CEL. EDGARD REI	NATO OLIVEIRA D	E CARVALHO	Responsáve	l (aprovação e d	ivulgação):	CEL. FRANCISCO	COSTA MATIAS	DE CARVALHO		Data:	07/01/2014
							(. )	0-11-			<b>.</b>			

DGSEI 11/19



#### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.





### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

			MILITYM	U: A copia	improco	a a partir t		•		Oladai					
<u> </u>							PLANILH	A DE INDICA	DORES						
UNIDADE ORGANIZACIO	DNAL	DGSEI / DESIN		DE OBJETIVO TÉGICO		INDICADOR	DE PROJETO			E PROCESSO DE BALHO	х		DE OBJETIVO DA LIDADE		
TEMA		Infraestrutura	a e Tecnologia			OBJETIVO E	STRATÉGICO	Garantir a infraestrutura apropriada às atividades administrativas e judiciais							
INDICADOR		Quantidade d	e solicitações de	Magistrados a	tendidas	PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE Interagir com Órgãos Públicos (RAD-DGSEI-012)									
FINALIDADE		Mensurar e A	companhar os P	rocedimentos o	dos Atendimer	ntos Solicitados						CRITÉRIO DE AC	OMPANHAMENTO	Status	
PERIODICIDADE		Mensal INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO X INDICADOR DE DESEMPENHO								DE EFICIÊNCIA		INDICADOR E	DE EFETIVIDADE		
FÓRMULA		(∑ de atendim	(5 de atendimentos no período)  SENTIDO DE MELHORIA												
META		NÃO APLICÁV	'EL						ORIGEM I	OOS DADOS	FRM-DGSEI-012-01 DOS ORG	E FORMULÁRIOS OFICIAIS ÃOS EXTERNOS	UNIDADE DE MEDIDA	Quantidade de solicitações	
EVOLUÇÃO DO	INDICADOR 2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Resultado no Per	
Quantidade de solici	Quantidade de solicitações		41	85	152	178	139	194	155	129	31	27	33	1231	
QUANTIDADE DE SOLIC	CITAÇÕES ATENDIDAS	67	41	85	152	178	139	194	155	129	31	27	33	1231	
Índice de solicitações de	Magistrados atendidas	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
EVOLUÇÃO DO	INDICADOR 2013	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	set/13	out/13	nov/13	dez/13	Resultado no Per	
Quantidade de solici	itações	204	197	243	354	309	362	253	336	227	192	100	91	2868	
QUANTIDADE DE SOLIC	CITAÇÕES ATENDIDAS	204	197	243	354	309	362	253	336	227	192	100	91	2868	
Índice de solicitações de	Magistrados atendidas	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
RESULTADOS	S NO PERÍODO														
2012	1231	QUANTIDADE DE SOLICITAÇÕES DE MAGISTRADOS ATENDIDAS - FONTE: FRM-DGSEI-012  400													
		300											354	362	
2013	2868	200				194									
		100			152 178	♦ 139	139 129								
	_	0	<b>◆</b> 67 <b>◆</b> 41	95				•	31 27	→ 33					
META	N/A		jan/12 fev/12	mar/12 ab	r/12 mai/12	jun/12 jul/	'12 ago/12	set/12 out/	/12 nov/12	dez/12 jan	/13 fev/13	mar/13 abr/	/13 mai/13	jun/13	
Justifica-se o crescente aumento em relação ao ano de 2012 em razão do convênio nº 003/233/2012, estabelecido entre o DETRAN/RJ e esta Egrégia Côrte de Justiça, onde se faculta aos Magistrados a troca de endereço residencial dos registros de veículos para o institucional, visando o sigilo relativo aos endereços residenciais dos Magistrados do TJERJ, no entanto o grau de eficiência deste indicador foi mantido em 100%.															
AÇÕES GERENCIAIS  Criar um novo indicador para uma análise mais detalhada e concisa dos dados apresentados.															
-	Criar um novo indicad	or para uma ar	álise mais detalh	nada e concisa (	dos dados apr	es entados.									

DGSEI 13/19



#### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

NALIDADE  Coordenar e controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e viaturas  REGORIDADE  Mensal MoicADOR DE ACOMPANHAMENTO X INDICADOR DE DESEMPENHO NOICADOR DE FICIÊNCIA NOICADOR DE FICIÊNCI				ATENÇ	AO: A cóp	ia impress	sa a partir	da <i>intran</i>	et e copia	nao con	trolada.						
MA Infraestrutura e Tecnologia  ONITIVO PRINCESSO RE INSEADO  CONCIDENTE  ODRIGITO PROCESSO RE INSEADO  CONCIDENTE  CONCIDENTE  ODRIGITO PROCESSO RE INSEADO  CONCIDENTE  CONCIDENTE  ODRIGITO PROCESSO RE INSEADO  CONCIDENTE  CONC	<u>(1)</u>							PLANILH	A DE INDICA	DORES							
Coordenar e controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e viviandados de controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e vipulandos de controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e vipulandos de controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e vipulandos de controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e vipulandos de controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e vipulandos de controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e vipulandos de controlar o efetivo, os deslocamentos das equipes e vipulandos de controlar o efetivo de Acominantamento das equipes e vipulandos de controlar o efetivo de Acominantamento das equipes e vipulandos de controlar o efetivo de Acominantamento das equipes e vipulandos de controlar de cont	UNIDADE ORGANIZACIO	DNAL	DGSEI / DESIN				INDICADOR	DE PROJETO				х					
ANALISE CRITICA  Analizando os dols periodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos para designado os dols periodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos para este processo de trabalho.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo availado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo availado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo availado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo availado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	ТЕМА		Infraestrutura e Tecnologia OBJETIVO ESTRATÉGICO Garantir a infraestrutura apropriada às atividad									vidades adm	dministrativas e judiciais				
PRIODICIODE Mensal INDICADOR DE COMPANIAMENTO X INDICADOR DE FISTAMENTO MOLACION DE FISTAMENTO MANIA (2) de abendimentos no período)  META NÃO APLICÁVEL  NOTIGIBA DOS DADOS FRAN-DOSEI-OO4-01 UNIDADE DE SOLUTAÇÕES APRIADOS.  FRAN-DOSEI-OO4-01 UNIDADE DE SOLUTAÇÕES APRIADOS.  PRODUÇÃO DO INDICADOR 2023  MENSAL DE SOLUTAÇÕES APRIADOS.  9 15 12 19 14 14 16 50 28 27 22 21 56 23 30 12 56 23 30 12 12 19 14 14 16 16 28 27 72 22 21 56 23 30 12 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10																	
## ANALISE CRITICA  APAILSE CRITICA  APA	FINALIDADE		Coordenar e co	ontrolar o efetiv	ntrolar o efetivo, os deslocamentos das equipes e viaturas.								CRITÉRIO DE AC	OMPANHAMENTO	Status		
NOLICÁO DO RIOLACIOR 2012  POV.12 MEV.12 MEV.13 MEV	PERIODICIDADE		Mensal	INDICADOR DE AC	OMPANHAMENTO	х	INDICADOR DI	DESEMPENHO		INDICADOR	DE EFICIÊNCIA		INDICADOR	DE EFETIVIDADE			
NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012    NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2012   NOLUÇÃO DO NICICADOR 2013   N	FÓRMULA		(∑ de atendime	entos no período	o)								SENTIDO I	DE MELHORIA	nM		
COUNT OF ONINCIADOR 2012   Mpr/12   M	META		NÃO APLICÁVI	EL						ORIGEM I	DOS DADOS	FRM-DG	SEI-004-01		Quantidade de solicitações		
ANÁLISE CRÍTICA  Analisando os dols periodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto no atendimento, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	EVOLUÇÃO DO	INDICADOR 2012	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12			
ANALISE CRÍTICA   Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos e grau de complexidade, foi percebido que as contingências de menor grau de complexidade fotalizam cerca de 70%, e as de maior complexidade em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no atendimentos, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.	Quantidade de solic	itações	9	15	12	19	14	14	16	28	27	22	21	16	213		
ENCLUÇÃO DO INDICADOR 2013  Quantidade de solicitações  28 27 32 32 32 22 26 25 35 32 44 39 19 361  RADADADADE DE SOLICITAÇÕES ATENDIDAS  29 27 32 32 32 22 26 25 35 32 44 39 19 361  RESULTADOS NO PERÍODO  QUANTIDADE DE SOLICITAÇÕES ATENDIDAS - FONTE: FRM- DGSE-1004-01  2012  2013  361  META  N/A  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimentos e grau de complexidade, foi percebido que as contingências de menor grau de complexidade totalizam cerca de 70%, e as de maior complexidade em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no atendimentos peras do complexidade em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no atendimentos peras de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	QUANTIDADE DE SOLI	CITAÇÕES ATENDIDAS	9	15	12	19	14	14	16	28	27	22	21	16	213		
ANALISE CRITICA  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto no atendimento, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	Índice de solicitações de	Magistrados atendidas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
ANÁLISE CRÍTICA  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimentos, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	EVOLUÇÃO DO	INDICADOR 2013	jan/13	fev/13	mar/13	abr/13	mai/13	jun/13	jul/13	ago/13	set/13	out/13	nov/13	dez/13	Resultado no Per.		
RESULTADOS NO PERÍODO  2012  213  361  META  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimento, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	Quantidade de solici	itações	28	27	32	32	22	26	25	35	32	44	39	19	361		
QUANTIDADE DE SOLICITAÇÕES ATENDIDAS - FONTE: FRM-DGSEI-004-01  2012  213  361  361  N/A  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimentos e grau de complexidade, foi percebido que as contingências de menor grau de complexidade totalizam cerca de 70%, e as de maior complexidade em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no atendimento, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	QUANTIDADE DE SOLI	CITAÇÕES ATENDIDAS	28	27	32	32	22	26	25	35	32	44	39	19	361		
QUANTIDADE DE SOLICITAÇÕES ATENDIDAS - FONTE: FRM-DGSE-I-004-01  2013  361  META  N/A  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimentos e grau de complexidade, foi percebido que as contingências de menor grau de complexidade totalizam cerca de 70%, e as de maior complexidade em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no atendimento, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	Índice de solicitações de	Magistrados atendidas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%		
2013  361  META  N/A  N/A  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimentos, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  AÇÕES  GERENCIAIS  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.			QUANTIDADE DE SOLICITAÇÕES ATENDIDAS - FONTE: FRM-DGSEI-004-01														
META  N/A  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimentos e grau de complexidade, foi percebido que as contingências de menor grau de complexidade totalizam cerca de 70%, e as de maior complexidade em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no atendimento, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	2012	213	40	40													
META  N/A  O  jan/12 fev/12 mar/12 abr/12 mai/12 jun/12 jul/12 ago/12 set/12 out/12 nov/12 dez/12 jan/13 fev/13 mai/13 abr/13 mai/13 jun/13  Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimento, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  AÇÕES  GERENCIAIS  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	2013	361		15	12	19	14	16	27	2 21	16	27	32 3.	22	26		
atendimentos e grau de complexidade, foi percebido que as contingências de menor grau de complexidade totalizam cerca de 70%, e as de maior complexidade em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no atendimento, chegamos ao valor de 72 horas em média, para resolução de cada caso apresentado.  AÇÕES GERENCIAIS  Em razão de ter sido atingida a eficácia no processo avaliado neste indicador, será estipulado para o próximo semestre pesquisa de satisfação com o usuário para este processo de trabalho.	META	N/A		jan/12 fev/	12 mar/12 a	abr/12 mai/12	. jun/12 ju	ul/12 ago/12	set/12 out	:/12 nov/12	dez/12 jan/	13 fev/13	mar/13 abr/	/13 mai/13	jun/13		
GERENCIAIS Em razão de ter sido atingida a eficacia no processo availado neste indicador, sera estipulado para o proximo semestre pesquisa de satistação com o usuario para este processo de trabalno.	Analisando os dois períodos que compreendem os anos de 2012 e 2013, podemos perceber um aumento crescente e regular nos atendimentos prestados. Após análise do tempo médio gasto na execução dos atendimentos e grau de complexidade, foi percebido que as contingências de menor grau de complexidade totalizam cerca de 70%, e as de maior complexidade em torno de 30%. Em relação ao tempo gasto no																
Responsável pela emissão do relatório: Diretor do DESIN Responsável (aprovação e divulgação): Diretor da DGSEI Data: 13/01/2014		Em razão de ter sido a	tingida a eficácia	a no processo a	valiado neste in	ndicador, será (	estipulado par	a o próximo se	mestre pesqui	sa de satisfaçã	ão com o usuái	io para este	processo de ti	rabalho.			
	Responsáv	vel pela emissão do relat	ório:	Diretor do DESIN	1		Responsáve	el (aprovação e d	livulgação):	Diretor da DGS	iΕΙ			Data:	13/01/2014		

DGSEI 14/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



#### PLANILHA DE INDICADORES

	ž Z								ICADOR					
					1	ATENÇÃO	: A cópia impressa	a a partir da intra	net é cópia não c	1				
UNIDADE ORGAN	IIZACIONAL	DESEP		DE OBJETIVO TÉGICO		INDICADOR	DE PROJETO			E PROCESSO ABALHO	X		DE OBJETIVO JALIDADE	
ТЕМА		I	Infra-Estrutura	e Tecnologia		OBJETIVO E	OBJETIVO ESTRATÉGICO Garantir a infraestrutura apropriada às atividades administrativas e ju							ıdiciais
INDICADOR			e atendimento: min.) no horár :00h.			TRABALHO O	ROCESSO DE J OBJETIVO DA LIDADE	RAD-DGSE	EI-017 - Realiz	zar a Vigilânci	a Patrimonia	al nas Depen	dências do P	JERJ
FINALIDADE		Medir o perce	entual de atend	dimentos dent	ro do Tempo	de Qualidad	е					_	ÉRIO DE NHAMENTO	Medição pontua
PERIODICIDADE	ERIODICIDADE Mensal INDICADOR DE INDICADOR DE DESEMPENHO X INDICADOR DE EFICIÊNCIA											DE EFETIVIDADE		
FÓRMULA		Total de aten	dimentos dent	ro do Tempo	de Qualidade	e / Total de at	endimentos x	100				SENTIDO I	DE MELHORIA	Maior é melhor (MM)
МЕТА		83%							ORIGEM D	OS DADOS	FRM-DG	SEI-017-02	UNIDADE DE MEDIDA	Percentual
	2012	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Resultado no Per.
EVOLUÇÃO DO	2012	84,62%	86,36%	80,00%	86,67%	91,43%	100,00%	95,83%	95,45%	86,67%	86,67%	100,00%	100,00%	91,14%
INDICADOR	2013	jan/13 100.00%	fev/13 100,00%	mar/13 100,00%	abr/13 100,00%	mai/13 100,00%	jun/13 93,33%	jul/13 90,00%	ago/13 100,00%	set/13 93,75%	out/13 90,91%	nov/13 87,50%	dez/13 90.00%	Resultado no Per. 95,46%
PERÍODO ANTERIOR RESULTADO ATUAL	91,14% 95,46%	95% 90% 85% 80%		91,14%	95	83,0	0%	95%	ı,		h	ılı	Ы	
META	83,00%	75% - 70% -	PERÍO	DO ANTERIOR	RESULTADO AT	UAL META		70% je	an/13 fev/13 m		iun/ <sub>13</sub> jun/ <sub>13</sub> ju		Set/13 Out/13 In	ov/13 <sup>de</sup> z/13
CRÍTICA	no tempo d lotados na	de atendiment Divisão de Vi	de pânico se to, dentro do li gilância Patrim PA quanto a im	mite de qualid nonial - DIVPA	lade estipula L não sofreu a	do, de 4,73% acréscimo, ev	com relação vienciando de	ao mesmo sta forma a e	período anter evolução da q	ior (2012). Im ualidade do s	portante fris	sar que o efe		
Responsável po	ela emissão	do relatório:	Gilmar Pereira	da Silva		Responsáve	el (aprovação e	divulgação):	Sylvio Ricard	lo Ciuffo Guerra	a		Data:	07/01/2014

DGSEI 15/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

	PLANILHA DE INDICADORES  ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.													
						ATENÇÃO: /	Cópia impressa	a partir da intra	net é cópia não co	ntrolada.				
UNIDADE ORGAN	IIZACIONAL	DESEP	INDICADOR DE ESTRATE			INDICADOR D	E PROJETO		INDICADOR DE DE TRA		x	INDICADOR D DA QUA		
TEMA		Infraestrutura	e Tecnologia			OBJETIVO ES	TRATÉGICO	Garantir a in	fraestrutura ap	ropriada às	atividades ac	ministrativas	e judiciais	•
Ocorrências atendidas pela Divisão de Combate a Incêndio Presos acautelados na Carceragem do TJERJ  Ocorrências atendidas pela Divisão de Combate a Incêndio Presos acautelados na Carceragem do QUALIDADE  PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE									olar presos e	m Dependêr	ncias do PJEF	sn		
FINALIDADE		Mensurar a qu	uantidade de pr	esos acautel	ados para au	diência neste	TJERJ	•				CRITÉI ACOMPAN		Medição pontua
PERIODICIDADE		Mensal	INDICADO ACOMPANH		x	INDICAD DESEME			INDICADOR DI	E EFICIÊNCIA		INDICADOR DE	,	
FÓRMULA		∑ de presos r	no periodo									SENTIDO DE	MELHORIA	nM
META		NA				ORIGEM DO	S DADOS	Controle de (FRM-DGSE	entrada, movi EI-003-02)	mentação int	terna e saída	de presos	UNIDADE DE MEDIDA	Percentual
EVOLUÇÃO DO	2012	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Resultado no Per.
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2013	1.082 <b>Jan</b>	1.076 <b>Fev</b>	1.505 <b>Mar</b>	1.261 <b>Abr</b>	1.657 <b>Mai</b>	1.344 <b>Jun</b>	1.553 <b>Jul</b>	1.588 <b>Ago</b>	1.439 <b>Set</b>	1.625 Out	1.301 <b>Nov</b>	1.175 <b>Dez</b>	16.606 Resultado no Per.
BESULTADO	S NO PERÍODO	1.620	1.282	1.618	1.664	1.864	1.765	1.805	2.099	1.841	1.654	1.699	1.136	20.047
PERÍODO ANTERIOR	16606	18.000 - 17.000 - 16.000 - 15.000 -		16.606	7	0.047		2.100 2.000 1.900 1.800			-11		■2012	■ 2013
RESULTADO ATUAL	20047	14.000 - 13.000 - 12.000 - 11.000 -		Н				1.700 1.600 1.500 1.400 1.300						
META	9.000 8.000													
ANÁLISE CRÍTICA  A quantidade de presos acautelados nas dependências da Carceragem deste TJERJ em relação ao mesmo período anterior (2012) aumentou de forma significativa, exceto o mês de dezembro que o total de presos foi inferior ao mesmo período anterior. O efetivo de policiais lotados na Carceragem não sofreu alterações, apesar do referido aumento as escoltas foram realizadas dentro do tempo de qualidade estabelecido.														
AÇÕES GERENCIAIS	Monitorar a quant	dade de preso	s acutelados, a	fim de mens	surar o efetivo	o de policiais r	nilitares ade	quado para a	perfeita realiz	zação dos se	erviços de es	colta e segur	ança.	
Responsável pela emissão do relatório: Gilmar Pereira da Silva Responsável (aprovação e divulgação): Sylvio Ricardo Ciuffo Guerra Data: 07/01/2014														

DGSEI 16/19



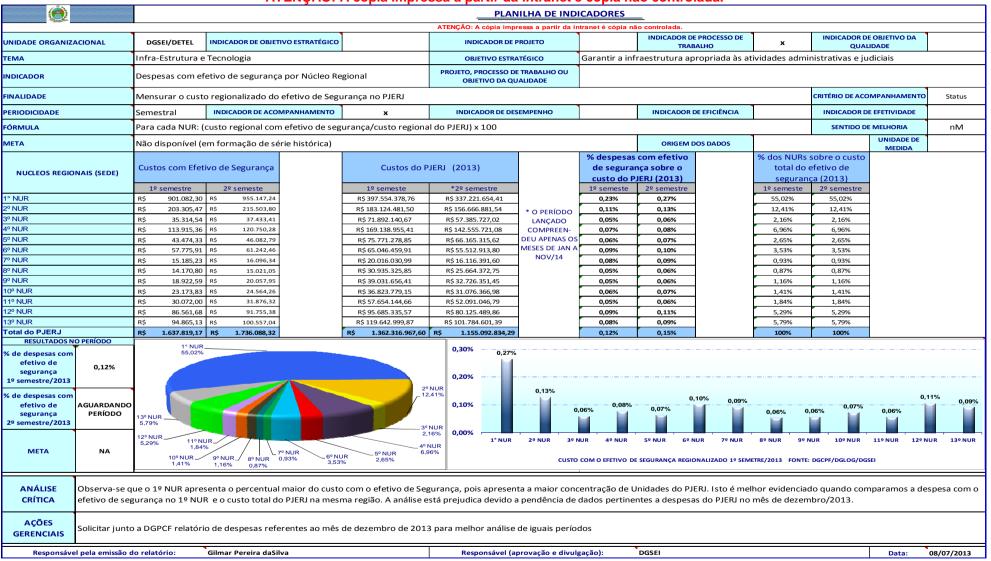
ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

1				ATENÇAU:	A copia ili	ipi essa a	partii ua iii	tranet e c	opia nao c	oniti olaua.				
						PL	ANILHA	DE IND	ICADOR	ES				
		1				ATENÇÃO	D: A cópia impressa	a partir da intra	net é cópia não c	ontrolada.				
UNIDADE ORGAN	NIZACIONAL	DESEP		DE OBJETIVO TÉGICO		INDICADOR	DE PROJETO		INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO X				DE OBJETIVO ALIDADE	
TEMA	•	Infraestrutura	e Tecnologia		•	OBJETIVO E	STRATÉGICO	Garantir a in	nfraestrutura a	propriada às	atividades a	dministrativas	e judiciais	•
INDICADOR	,	Ocorrências a Incêndio	atendidas pela	ı Divisão de C	ombate a	TRABALHO O			EI-005 - Tratar EI-007 - Preve			ia nas Depen	dências do T	JERJ
FINALIDADE	Mensurar a quantidade de atendimentos realizados pela Brigada de Incêndio do PJERJ  CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO Mer												Medição pontual	
PERIODICIDADE	PERIODICIDADE Mensal INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO X INDICADOR DE DESEMPENHO INDICADOR DE EFICIÊNCIA IND													
FÓRMULA		∑ de ocorrências no período SENTIDO DE MELHORIA ni												nM
META		NA	ORIGEM DOS DADOS Relatório de Atendimento Ocorrências									ências	UNIDADE DE MEDIDA	Percentual
EVOLUÇÃO DO	2012	Jan 41	<b>Fev</b> 15	Mar 62	Abr 41	<b>Mai</b> 61	Jun 64	Jul 12	<b>Ago</b> 20	<b>Set</b> 23	Out 37	<b>Nov</b> 46	<b>Dez</b> 12	Resultado no Per.
INDICADOR	0040	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Resultado no Per.
RESULTADOS NO	2013	64	57	59	31	43	80	37	42	52	56	52	31	604
PERÍODO ANTERIOR RESULTADO	434 604	700 600 500 400		434	604			100 90 80 70 60		■ 201	2 = 20	13		
META	ATUAL 300 200 100 NA 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10													
ANÁLISE CRÍTICA	pela Briga	ade de atendim da de Incêndic apresentada.												
AÇÕES GERENCIAIS	Monitorar	o acréscimo de	e ocorrências	nas dependê	ncias do TJE	:RJ, a fim de	melhor mensu	urar o efetivo	empregado	na Divisão de	Combate a	Incêndio.		
Responsável p	ela emissão	do relatório:	Gilmar Pereira	da Silva		Responsáve	el (aprovação e	divulgação):	Sylvio Ricard	do Ciuffo Guerr	ra		Data:	07/01/2014

DGSEI 17/19



#### ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.



DGSEI 18/19



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

# 4. GESTÃO DE RECURSOS

Tópicos	•	•••	Observações
Pessoal	X		
Tecnologia da Informação		X	A DGSEI não possui sistemas que atendam sua gestão.
Infraestrutura	X		

RIGER DGSEI 19/19