



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

**Relatório de Informações Gerenciais
Setorial (RIGER) 1ºSemestre
2021**

**ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO
(EMERJ)**

	RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) SEMESTRAL - 2021		
	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)		
Período de Referência: 01/01/2020 a 30/06/2021	Emitido em: 03/08/2021	Aprovado por: Des. Tereza Cristina Gaulia	

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

SUMÁRIO

1.	INFORMAÇÕES PARA O PJERJ EM NÚMEROS	3
2.	PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS.....	3
3.	QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E DA QUALIDADE	3
4.	SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS	8
5.	PRINCIPAIS REALIZAÇÕES	8
6.	AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO	30
7.	DESTAQUES DE ECONOMICIDADE	32
8.	SITUAÇÃO DOS RECURSOS	33
9.	CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS.....	33
10.	ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS.....	35



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

1. INFORMAÇÕES PARA O PJERJ EM NÚMEROS (do mês de referência)

<NÃO APLICÁVEL>

2. PROGRESSO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS (planejamento e resultado acumulado até o período de referência do relatório)

NOME DO PROJETO	SITUAÇÃO NO PERÍODO		
	Planejado (% Acumulado até o momento)	Realizado (% Acumulado até o momento)	Comentário (Concluído / Em dia / Atrasado. Mencionar as ações atrasadas)
Preservação e acesso às obras Raras e aos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I	10,50%	10,50%	Em dia.

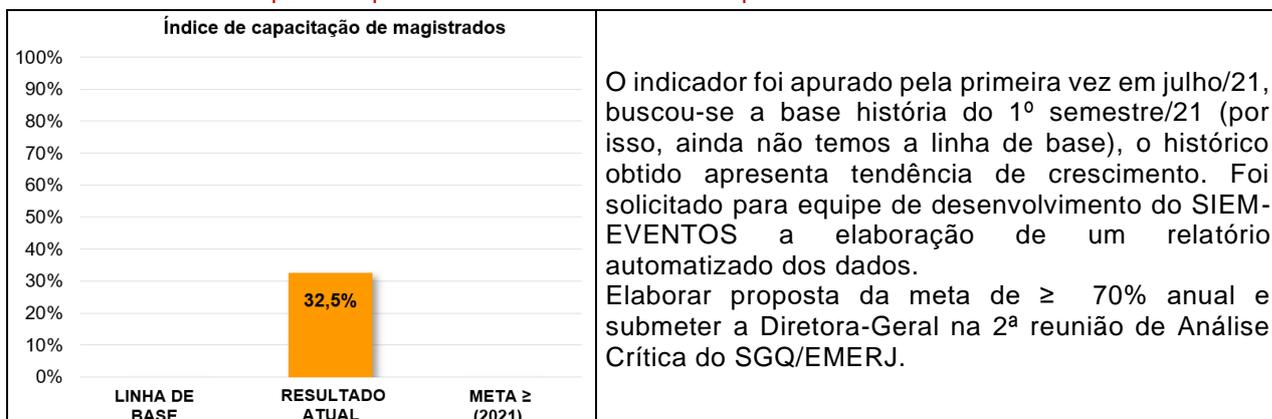
3. QUADRO DE BORDO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E DA QUALIDADE

INDICADORES ESTRATÉGICOS									
GRÁFICO	COMENTÁRIO								
<p>Orçamento de custeio aplicado em capacitação de Magistrados</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE (2020)</td><td>6,70%</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>7,40%</td></tr><tr><td>META 2021</td><td>10%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	LINHA DE BASE (2020)	6,70%	RESULTADO ATUAL	7,40%	META 2021	10%	<p>O crescimento apresentado no segundo trimestre de 2021 em relação ao mesmo período do exercício anterior deve-se ao incremento no pagamento referente aos professores, tendo em vista a abertura de novas turmas, inclusive de cursos livres e de cursos de extensão.</p>
Categoria	Valor								
LINHA DE BASE (2020)	6,70%								
RESULTADO ATUAL	7,40%								
META 2021	10%								



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.



- Estão elencados a seguir os Objetivos da Qualidade definidos pela EMERJ, aprovados em 30/06/2021, para o período 2021-2026.

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS								
OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS								
OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META			PERÍODO DE REALIZAÇÃO	
1 - Implementar a Pós-Graduação <i>Stricto Sensu</i> para Magistrados	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	100%			01/07/2021 a 31/12/2021	
			2021	2022	2023	2024		2025
			20%	40%	10%	10%	10%	10%
	Fator de Impacto das publicações científicas EMERJ		Elaboração do Plano em Agosto/21	Será definida na 2ª Análise Crítica do SGQ -2021			01/07/2021 a 31/12/2026	
	2021	2022	2023	2024	2025	2026		
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO: FACILITAÇÃO DA COMUNICAÇÃO COM A MÍDIA E COM A SOCIEDADE

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
2 - Implementar a preservação e o acesso às obras raras e aos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I	Índice de cumprimento das ações do projeto	EMERJ	10,5% Julho/21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	

MACRODESAFIO: APRIMORAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
3- Implementar novas metodologias de ensino, com práticas pedagógicas de ensino a distância, no Curso de Especialização em Direito Público e Privado	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS										
OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS										
OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META			PERÍODO DE REALIZAÇÃO			
4 - Implementar novas metodologias de ensino, com práticas pedagógicas de ensino a distância, nos cursos de Formação Inicial e Continuada de Magistrados.	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	100%			01/07/2021 a 31/12/2026			
				2021	2022	2023		2024	2025	2026
				20%	40%	10%		10%	10%	10%

MACRODESAFIO: GARANTIAS DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS										
OBJETIVO ESTRATÉGICO: PROMOÇÃO DA GARANTIA DOS DIREITOS DAS MINORIAS E A INCLUSÃO SOCIAL										
OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META			PERÍODO DE REALIZAÇÃO			
5 - Implementar novas ferramentas de acessibilidade nos eventos voltados para a disseminação do conhecimento jurídico.	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração Agosto /21	100%			01/07/2021 a 31/12/2026			
				2021	2022	2023		2024	2025	2026
				20%	40%	10%		10%	10%	10%



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO: FACILITAÇÃO DA COMUNICAÇÃO COM A MÍDIA E COM A SOCIEDADE

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
6 - Consolidação do nome da EMERJ como instituição de disseminação do conhecimento jurídico em todas as mídias e redes sociais.	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração do Plano em Agosto/21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	
	Número de seguidores no <i>Instagram</i>	EMERJ	<i>Instagram:</i> 44.500 seguidores - Fev/21	Aumentar em 10% o número de seguidores a cada ano até 2026.						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				48.950	53.845	59.230	65.152	71.668	78.834	
	Número de seguidores no <i>Facebook</i>	EMERJ	<i>Facebook:</i> 30.200 seguidores Fev/21	Aumentar em 5% o número de seguidores a cada ano até 2026.						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				31.710	33.296	34.960	36.708	38.544	40.471	
	Número de seguidores no <i>Twitter</i>	EMERJ	<i>Twitter:</i> 3.897 seguidores Fev/21	Aumentar em 3% o número de seguidores a cada ano até 2026.						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				4.014	4.134	4.258	4.386	4.518	4.653	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

	Número de seguidores no YouTube	EMERJ	YouTube: 16.938 seguidores Fev/21	Aumentar em 3% o número de seguidores a cada ano até 2026.						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				17.446	17.970	18.509	19.064	19.636	20.225	

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA GOVERNAÇÃO DE TIC

OBJETIVO DA QUALIDADE	INDICADOR	UNIDADE ORGANIZACIONAL	SITUAÇÃO ANTERIOR MÊS/ANO	META						PERÍODO DE REALIZAÇÃO
7 -Promover o aperfeiçoamento da Governança e da Gestão TIC	Índice de cumprimento das ações do Plano de Ação	EMERJ	Elaboração Agosto/21	100%						01/07/2021 a 31/12/2026
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	
				20%	40%	10%	10%	10%	10%	

4. SITUAÇÃO DAS METAS NACIONAIS

METAS	RESULTADOS (% Acumulado até o momento)
<NÃO APLICÁVEL>	

5. PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

❖ ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA - ASGET

- RIGER Anual 2020.
- Minuta da nova Estrutura da EMERJ.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

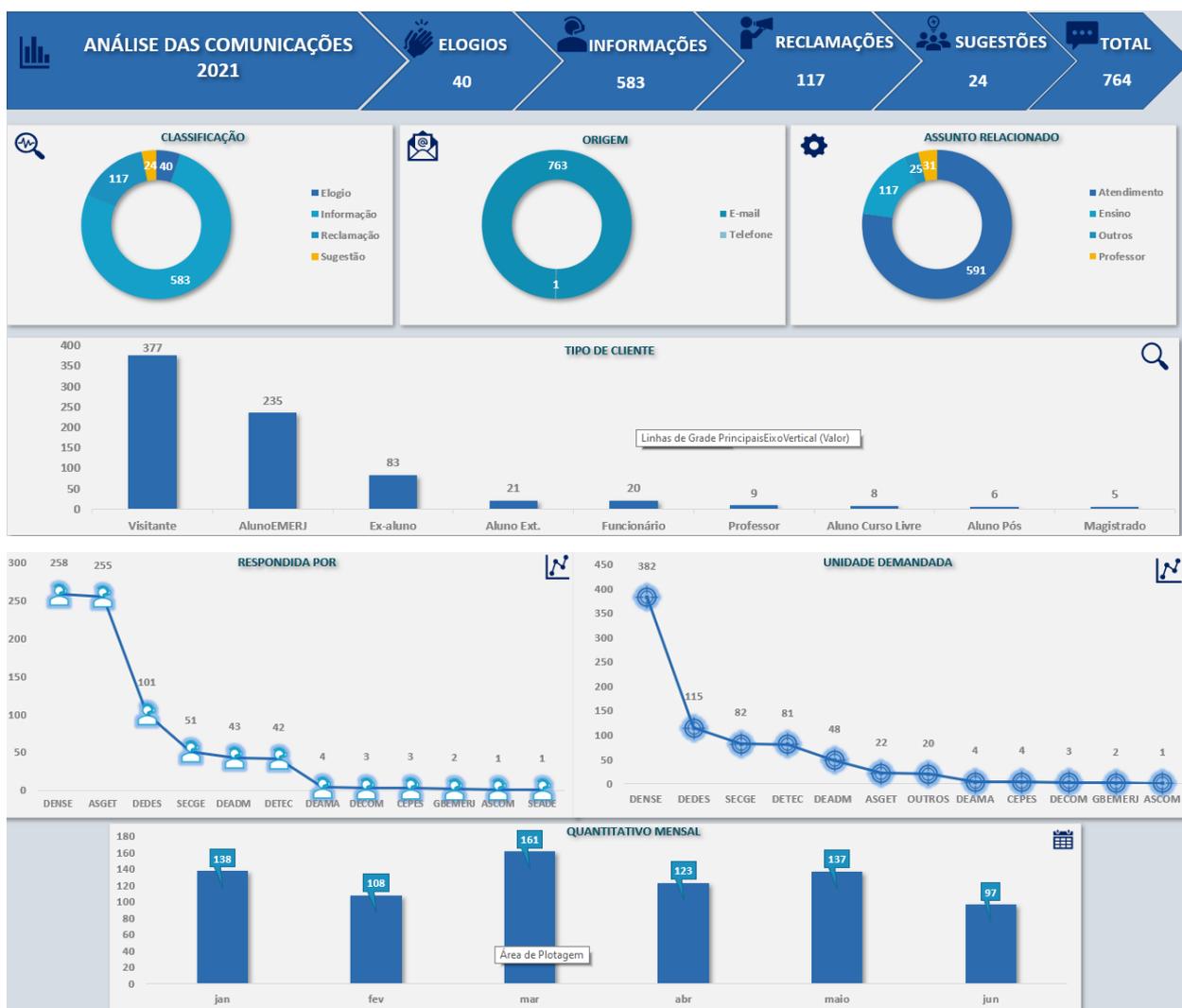
- Diagnóstico do SGQ para alinhamento da nova estrutura e dos novos Objetivos da Qualidade.
- Elaboração de estratégia para preparo das auditorias.
- Envio de proposta de planilha para registro e monitoramento do Plano de Retorno das atividades presenciais - COVID-19 – e participação das reuniões da Comissão de Biossegurança.
- Elaboração de cronograma e método para realinhamento dos processos de trabalho do SGQ EMERJ.
- Análise dos produtos não conformes registrados durante o período.
- Orientação intensificada e contínua para os novos gestores.
- Análise dos Relatórios de Avaliação de Não Conformidades pendentes - RANAC.
- Elaboração, em conjunto com a Comissão de Biblioteca e a diretora, de proposta de projeto para restauração e digitalização de obras raras e diário oficiais para COJEP.
- Foram realizadas 4 Reuniões de Integração SGQ/EMERJ para Orientações e Divulgações de Resultados.
- Treinamento: Curso ISO 9001:2015 para os novos gestores e colaboradores.
- Reunião para orientação da Análise Crítica do SGQ/EMERJ e validação da proposta de Análise de Contexto com os gestores.
- Apoio à auditoria de manutenção do certificado NBR ISO 9001:2015 referente ao ano de 2020.
- Elaboração dos RANACs oriundos da auditoria de certificação.
- Elaboração dos Objetivos da Qualidade e Indicadores da qualidade para o período de 2021 a 2026.
- Orientação e apoio aos gestores para realização de revisões de Rotinas Administrativas e formulários da EMERJ.
- Orientação e mapeamento de novos processos de trabalho do SGQ/EMERJ.
- Orientação e apoio aos gestores para realização de 30 revisões de Análise de Riscos Operacionais.
- Monitoramento de 20 RANACs - Relatório de Avaliação de Não Conformidade.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Monitoramento mensal de 61 Indicadores Operacionais e de 39 planilhas de Quadro de Controle de saídas e produtos não conformes.
- Monitoramento mensal de 30 relatórios de protocolos parados com mais de 30 dias.
- Segue abaixo quadro com as comunicações recebidas no primeiro semestre de 2021:



- Gestão da equipe da ASGET: emissão de relatório de frequências, distribuição de tarefas e monitoramento das atividades em *home office*, reunião semanal com a equipe (*App Teams* e *WhatsApp*).
- Interface com DEGEP quanto à reprogramação das auditorias do SGQ /EMERJ referentes ao exercício de 2021.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

❖ **ASSESSORIA ACADÊMICA DE PUBLICAÇÕES E PESQUISAS - ASPUP**

O setor foi criado com a nova estrutura organizacional do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro em 09 de fevereiro de 2021.

Foram transferidas para ASPUP a Revista da EMERJ e a Direito em Movimento. Também está sob a responsabilidade do setor o Observatório de Pesquisas Bryant Garth (OPBG), que concentra todos os Núcleos de Pesquisas da EMERJ.

Ao longo do primeiro semestre, foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- Instalação física da sala para ASPUP;
- Acompanhamento da reforma da sala do OPBG - obra encerrada em 17 de junho de 2021, com entrega dos móveis;
- Reuniões para ter orientações técnicas da Assessoria de Gestão Estratégica para elaboração das RADs do setor;
- Reformulação da RAD-EMERJ-010 para elaboração e coordenação de publicações acadêmicas;
- Mapeamento do processo de trabalho - gerenciamento dos Núcleos de Pesquisas que compõem o OPBG, para elaboração da RAD-EMERJ-041;
- Revistas científicas:
 - Publicação e divulgação da Revista Direito em Movimento V. 18 nº 3 - Edição especial - fevereiro 2021;
 - Publicação e divulgação da Revista da EMERJ V. 23 nº 1 - abril 2021;
 - Atualização das normas de submissão das duas Revistas;
 - Atualização do site e das informações do sistema OJS das Revistas;
 - Atualização do Conselho Editorial das duas Revistas;
 - Inclusão de novos Pareceristas e Editores exógenos no sistema OJS da Revista Direito em Movimento;
 - Inclusão de novos artigos exógenos no sistema OJS da Revista Direito em Movimento;
 - Controle das avaliações da Revista Direito em Movimento;
 - Novos indexadores LIVRE - Revista de Livre Acesso - para as duas revistas e Bdjur - STJ - para a Revista da EMERJ;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Revista Direito em Movimento V. 19 nº 1 - os artigos selecionados, avaliados e revisados;
 - Revista Direito em Movimento V. 19 nº 2 - selecionados e enviados os artigos para os avaliadores;
 - Revista da EMERJ V. 23 nº 2 - artigos selecionados, avaliados e revisados;
 - Criação de três novos núcleos de pesquisas - NUPEBIOS, NUPEAMIA e NUPETEIJU - foram elaboradas as portarias e atos para criar e nomear os magistrados e professores responsáveis;
 - Reunião com alunos bolsistas para acompanhamento das atividades desenvolvidas e apresentação do setor;
 - Reunião com magistrados e professores pesquisadores dos Núcleos para integração das pesquisas dentro da EMERJ;
 - Elaboração de minuta de alteração do Ato Regimental nº07/2020, que atualiza a estrutura e o funcionamento do Núcleos de Pesquisas;
 - Elaboração de minuta de ato regimental que organiza a concessão de bolsas de pesquisa aos alunos da EMERJ - aguardando revisão para ser publicado;
 - Elaboração de minuta de edital de seleção de alunos da EMERJ para concessão de bolsa de pesquisa - aguardando revisão para ser publicado;
 - Reuniões para organização do projeto do Mestrado Profissional, selecionando linhas de pesquisas, corpo docente, avaliação de estrutura da EMERJ.
-
- **AÇÕES DE DESTAQUE**
 - Organização dos Núcleos de Pesquisas, para que se enquadrem dentro dos macrodesafios do CNJ - objetivo do mestrado profissional. Incentivo ao desenvolvimento da pesquisa, mesmo com todas as restrições impostas pela pandemia de COVID-19.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

❖ **GABINETE DO DIRETOR-GERAL - GBEMERJ**

- **05/02/2021** - A desembargadora Cristina Tereza Gaulia foi eleita diretora-geral para o biênio 2021/2022, em sessão solene de posse da nova administração, no plenário da lâmina central do TJRJ.
- Atividades de fomento à cultura (eventos, seminários, homenagens, reuniões, palestras, entrevistas) que contaram com a participação da desembargadora Cristina Tereza Gaulia:
 - **10/02/2021** - Reunião da Gestão da Biblioteca TJERJ/EMERJ Desembargador José Carlos Barbosa Moreira.
 - **25/02/2021** - Abertura do *Webinar* Legislação Antirracista no Brasil.
 - **01/03/2021** - Presidiu a mesa da aula magna da EMERJ - Saberes Essenciais à Justiça: Diálogo Entre o Direito e as Relações Raciais.
 - **05/03/2021** - Recebeu Nisia Trindade Lima, presidente da FIOCRUZ, na sala de leitura dos magistrados, na Biblioteca TJERJ/EMERJ, no evento “Sextas na EMERJ - a palavra é ciência”.
 - **08/03/2021** - Promoveu homenagem, com distribuição de rosas, às servidoras e colaboradoras presentes na EMERJ no Dia Internacional das Mulheres.
 - **08/03/2021** - Promoveu o evento virtual “Roda de Conversa - EMERJ Mulher” no Dia Internacional da Mulher.
 - **08/03/2021** - Promoveu o lançamento da peça “POR ELAS”, com exibição virtual assistida pelos diretores e servidores e colaboradores presentes nas dependências da EMERJ, respeitados os protocolos de distanciamento social entre os presentes.
 - **10/03/2021** - Abertura do evento virtual do Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica - “I Semana Estadual de Valorização da Primeira Infância e VI Semana de Valorização da Primeira Infância do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (TJRJ).
 - **12/03/2021** – Abriu o Evento Virtual em Homenagem ao Professor e Desembargador Jessé Torres Pereira Junior. O evento contou com a



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

participação do presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, Desembargador Henrique de Andrade Figueira, como convidado especial.

- **19/03/2021** - Abriu o evento Virtual *Webinar* Atualidades de *Weimar: Kelsen* e a defesa da democracia liberal.
- **25/03/2021** - Abriu o evento Virtual Fórum Permanente de Métodos Adequados de Resolução de Conflitos "Mediação em Prisões, Escolas e pela Polícia nos Estados Unidos. Mais Diálogo e Menos Duelo".
- **07/04/2021**- Participou da sessão telepresencial do Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região (TRT-RS) de Julgamento TRT/RS a convite do desembargador Ricardo Carvalho Fraga (TRT4).
- **07/04/2021** - Abriu o *Webinar*: "Inexecução das Obrigações: Questões Atuais" do Fórum Permanente de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza.
- **07/04/2021** – Coordenou o evento Roda de Conversa em Homenagem ao Dia do Jornalista e à Criação da Abi. *Webinar* "Os Desafios Constitucionais do Exercício da Liberdade de Imprensa no Brasil".
- **13/04/2021** – Participou da Mesa de Abertura - 97ª Reunião do Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero - EMERJ. Tema: "Magistratura e Gênero: Uma Nova Identidade Profissional no Poder Judiciário?".
- **15/04/2021** – Promoveu a Campanha Rede Solidária - arrecadação e distribuição de donativos para crianças de até 5 anos de idade em situação de vulnerabilidade social e nutricional.
- **19/04/2021** – Abriu o evento virtual do Fórum Permanente de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas Professor Miguel Lanzellotti Baldez. Tema: "Atualidades de *Weimar: Kelsen* e a Defesa da Democracia Liberal".
- **20/04/2021** – Abriu o evento *Webinar* "Fraternidade e Direitos a Quem Mora nas Ruas", do Fórum Permanente de Biodireito, Bioética e Gerontologia, Ciclo de "Conversas com a Juíza "Com a Presidente do Fórum Dra. Maria Aglaé Tedesco.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **27/04/2021** – Coordenou o Evento em Parceria PGM e EMERJ "*The Chilean Constitution Drafting Process And The Constitutional Convention*" "A Política de Elaboração de Constituições, com Ilustrações do Processo Chileno", Palestra do Constitucionalista americano Mark Tushnet.
- **30/04/2021** – Abriu o Evento *Webinar*: "Interseccionalidades - A Mulher com Deficiência" (3ª Reunião - Fórum Permanente dos Direitos das Pessoas com Deficiência).
- **30/04/2021** – Conduziu o evento Sextas na EMERJ - A Palavra É "Raízes" - "Raízes do Brasil", a 5ª Edição do Programa "Sextas da EMERJ - Biblioteca" Um Bate-Papo com o Líder Indígena Ailton Krenak.
- **03/05/2021** – Coordenou o evento *Webinar* II Roda de Conversa: Diálogos com a Imprensa - O Racismo Estrutural e O Estigma Penal Sob as Perspectivas da Imprensa e do Poder Judiciário.
- **06/05/2021** – Abriu o evento - "O Novo Paradigma do Ensino Jurídico do Narciso ao Encontro, um convite para o FOFO II".
- **07/05/2021** - Participou da mesa de abertura na 14ª Reunião do Fórum Permanente de Processo Civil - Precedentes Judiciais: Efetividade e Racionalidade do Sistema Jurídico, com a presença do presidente do STF, Ministro Luiz Fux.
- **10/05/2021** – Participou da Live Instagram da Editora Foco. Lançamento do livro: Contratos de consumo. Parâmetros Eficientes para Redução da Assimetria Informacional. Amélia Soares da Rocha.
- **11/05/2021** – Participou da abertura da 19ª Reunião do Fórum Permanente de Política e Justiça Criminal, evento de Lançamento do Livro de Jordi Ferrerbeltrán, intitulado "*Prueba Sin Convicción: Estándares Deprueba Y Debido Proceso*".
- **12/05/2021** – Participou da Mesa de Abertura do Fórum Permanente de Direito e Relações Raciais: "Escravidão, Racismo e Contemporaneidade".
- **17/05/2021** – Abriu o evento Virtual "Dano Moral". 15ª Reunião do Fórum Permanente de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza: "Dano Moral".



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **19/05/2021** – Abriu o *Webinar* “Governança da Sustentabilidade na Constituição da República”.
- **20/05/2021** - Participou da Mesa de Abertura da 95ª Reunião do Fórum Permanente dos Juízos Cíveis da EMERJ, “Sistema de Precedentes - Métodos de Identificação, Tratamento Externo e Interno”.
- **21/05/2021** – Abriu o *Webinar* “Justiça, Robôs e Digitalização, do Fórum Permanente de Direito Digital”.
- **21/05/2021** – Realizou o Primeiro Encontro do Núcleo EMERJ de Diálogos entre Magistratura e Advocacia (NEDIMA).
- **24/05/2021** – Abriu o evento Virtual do Fórum Permanente de História do Direito - “Os Efeitos Nefastos da Escravidão no Brasil”.
- **26/05/2021** - Participou da mesa de abertura do *Webinar* de Inauguração do Fórum Permanente de Saúde Pública e Acesso à Justiça - “O Trabalho na Pandemia”.
- **27/05/2021** – Abriu o evento virtual Um Debate Sobre “Precedentes Tributários”, do Fórum Permanente de Direito Tributário, em conjunto com o Fórum Permanente de Processo Civil.
- **28/05/2021** - Participou do *Webinar* Rede Altos Estudos, em parceria com o CNJ (Apoio EMERJ E TJRJ).
- **01/06/2021** – Coordenou o *Webinar* “II Roda de Conversa Diálogo com a Imprensa” - “Racismo Estrutural nas Perspectivas da Imprensa e do Poder Judiciário”.
- **01/06/2021** - Aderiu à Campanha Contra a Violência Infantil, lançada pela AMAERJ.
- **07/06/2021** – Participou da mesa de abertura do *Webinar*: Proteção Preventiva do Meio Ambiente na Nova Lei de Licitações.
- **07/06/2021** - Realizou a abertura da Aula Inaugural Síncrona do Curso Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência.
- **11/06/2021** – Coordenou o evento virtual Sextas na EMERJ - A Palavra É Culturas. Recebeu a Atriz e Embaixadora da Paz Maria Paula Fidalgo.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- **18/06/2021** – Realizou o evento gravado Sextas na EMERJ - “Diálogos com o Judiciário” e entrevistou o Desembargador Henrique Figueira, Presidente do TJRJ.
- **29/06/2021** – Participou da mesa de abertura do *Webinar* - “Crime de *Stalking*”, dos Fóruns Permanentes de Justiça Na Era Digital e de Política e Justiça Criminal da EMERJ.
- **30/06/2021** – Realizou o Evento em Homenagem a Romy Medeiros da Fonseca “Centenário de Nascimento da Jurista e Feminista Romy Medeiros: Uma Homenagem às Mulheres Brasileiras”
- A equipe do Gabinete desenvolveu as seguintes atividades:
 - Foram emitidas 86 Portarias, 11 Atos Regimentais, 5 Avisos e 44 Memorandos.
 - Foi realizada alteração de acesso ao aplicativo Agenda *Webinar*, para permitir a consulta por todas as diretorias da EMERJ.
 - Foi realizada a revisão da RAD-EMERJ-026-01 e atualização dos formulários.
 - Foram realizadas 02 (duas) Reuniões do Conselho Consultivo da EMERJ, ambas no formato híbrido. A primeira reunião do Conselho Consultivo se realizou em 12 de fevereiro de 2021, e a segunda, em 07 de maio de 2021.
 - Iniciadas as providências para a solenidade de formatura das turmas CPVI-A e CPVI-C, que será realizada através de Plataforma Virtual.
 - Foram atualizados os processos físicos que se encontram paralisados e os Processos Eletrônicos do Sistema SEI.
 - Agendadas e preparadas as reuniões on-line e *webinars* com a participação da Diretora-Geral.
- **AÇÕES DE DESTAQUE**

As restrições relativas aos eventos presenciais mantiveram reduzidas as despesas eventuais de gabinete.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

❖ **SECRETARIA-GERAL - SECGE**

- Estudo das RADs que envolvem a SECGE;
- Revisão, validação e divulgação do Cronograma de Atividades do 1ª Sem. 2021 da EMERJ e elaboração do Cronograma de Atividades para o 2ª Sem.2021;
- Elaboração e publicação de Aviso com os prazos e documentos necessários para a solicitação/renovação de bolsas de estudo;
- Definição com a DIFIN do valor da taxa de inscrição e das mensalidades para o 2º semestre de 2021 – CPI;
- Aprovação da Banca do Concurso para o 2º sem/2021;
- Elaboração da minuta do Edital do Concurso para Ingresso na EMERJ – 2021_2;
- Análise da documentação dos candidatos concorrentes à reserva de vagas (cotista), com a publicação da lista de inscrições deferidas e indeferidas;
- Definição com a Comissão de Concurso dos itens de segurança exigidos da empresa/fundação responsável pelo certame;
- Elaboração do Memorando e TR para contratação de serviço de aplicação de prova on-line;
- Elaboração de Memorando para contratação da instituição organizadora de prova de seleção;
- Elaboração do Cronograma da Prova Digital;
- Elaboração do Edital de rerratificação para Prova Digital;
- Publicação de Aviso para solicitação/renovação de bolsas de estudo;
- Divulgação do resultado dos pedidos de bolsa de estudo;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Envio à instituição contratada, VUNESP, da relação dos candidatos portadores de necessidades especiais, das questões recebidas do DENSE para simulação e para a prova e dos dados dos Membros da Comissão de Concursos que participarão do teste e de amostragens de inscritos e de resultado anterior, além do envio das instruções para aplicação da Prova Digital;
- Aprovação da relação de candidatos e publicação, no DJERJ e no site, da relação dos inscritos no Concurso de Seleção;
- Realização de teste (simulação) da prova virtual para os candidatos;
- Realização, no dia 27 de junho, da Prova de Seleção para ingresso na EMERJ;
- Aprovação da relação dos candidatos, com as respectivas notas na Prova de Seleção;
- Realização de Sessão Pública de resultado da Prova de Seleção;
- Elaboração do Edital de Resultado do Concurso de Seleção, aprovação da Diretora-Geral e publicação no PJERJ e site da EMERJ;
- Publicação no DJERJ e no site da EMERJ do Edital de Reclassificação da Prova de Seleção;
- Implementação, em conjunto com a DETEC, do calendário unificado de eventos e cursos da EMERJ;
- Gestão do projeto de lançamento do livro em homenagem ao Des. Jessé Torres;
- Verificação de transferência do patrimônio da SECGE para outras unidades;
- Estudo sobre retorno às atividades presenciais no modelo híbrido;
- Projeto Alumni EMERJ;
- Análise de pedidos de renovação, reabertura, cancelamento e trancamento de matrícula;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Análise de processos SEI envolvendo contratos, licitações, aquisições e convênios.
- Elaboração de memorando para estudo da contratação de empresa especializada, visando à prestação de serviços para transações eletrônicas de recebíveis dos valores dos cursos e demais taxas devidas pelo público em geral vinculado às atividades acadêmicas da EMERJ;
- Elaboração de memorando para estudo da contratação de serviços de impressão e fornecimento de Revistas Jurídicas para atender à demanda da EMERJ.

A seguir, os destaques das atividades dos departamentos subordinados à Secretaria-Geral.

❖ **DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL – DECOM**

- Estruturação do mérito e conteúdo e das instalações físicas da Unidade Organizacional DECOM;
- Organização dos objetivos e atribuições das Equipes DECOM e DIMID;
- Estudo sobre as estratégias de engajamento da EMERJ nas mídias sociais;
- Ações para construção de marketing digital nas redes sociais da EMERJ;
- Criação de calendário editorial institucional;
- Desenvolvimento de planilha mensal para monitoramento de conteúdo;
- Mapeamento do processo Prestação de Serviços Gerais de Comunicação e elaboração da Rotina Administrativa .

❖ **DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO DO CONHECIMENTO MULTIDISCIPLINAR - DEDES**

- Disponibilização das gravações das aulas aos alunos através da plataforma *Moodle*;
- Migração do Sistema de Inscrição e acompanhamento dos Cursos para o SPGE;
- Atualizações das rotinas administrativas, com foco na melhoria contínua e satisfação do cliente;
- Atualizações do *link* dos Cursos de Extensão na página da EMERJ;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Treinamento e capacitação da equipe;
- Migração da plataforma Teams para a plataforma Zoom;
- Padronização dos procedimentos.

FÓRUNS PERMANENTES realizados entre JANEIRO e JUNHO de 2021

FÓRUM PERMANENTE	Total	Participantes	Temas Humanísticos	Participantes Temas Humanísticos
da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica	6	2942	6	2942
da Justiça na Era Digital	4	2064	2	1051
de Direito Civil Professor Sylvio Capanema de Souza	3	1743	0	0
de Direito da Cidade	0	0	0	0
de Direito de Família e Sucessões	2	1479	2	1479
de Direito do Consumidor	2	679	0	0
de Direito Eleitoral e Político	2	1040	0	0
de Direito Empresarial	1	468	1	468
de Direito Penal e Processual Penal	2	1750	0	0
de Direito Tributário	2	501	0	0
de Direito, Arte e Cultura	1	297	0	0
de Direitos Humanos	3	1581	3	1581
de Estudos Constitucionais, Administrativos e de Políticas Públicas Professor Miguel Lanzellotti Baldez	2	498	1	498
de Filosofia, Ética e Sistemas Jurídicos	3	1348	2	1119
de Hermenêutica e Decisão	0	0	0	0
de História do Direito	3	1310	3	1310
de Política e Justiça Criminal	6	2899	1	507
de Processo Civil	2	1432	0	0
de Transparência e Probidade Administrativa	3	1315	0	0
de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero	5	1586	5	1586
dos Juizados Especiais Cíveis e Criminais	1	920	0	0
dos Juízos Cíveis	1	512	0	0
de Segurança Pública e Execução Penal	2	928	2	928
de Biodireito, Bioética e Gerontologia	5	1818	5	1818
de Liberdade de Expressão, Liberdades Fundamentais e Democracia	2	880	2	880
de Métodos Adequados de Resolução de Conflitos	4	1714	4	1714
de Direito de Pós-Humanismo e Defesa dos Animais Cláudio Cavalcanti	1	705	1	705
de Direito de Antropologia e Sociologia do Direito	1	535	1	535
de Direito e Relações Raciais	3	2544	3	2544
de Direito Notarial e Registral	1	558	0	0
dos Direitos das Pessoas com Deficiência	4	1413	4	1413



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

FÓRUMS PERMANENTES realizados entre JANEIRO e JUNHO de 2021

FÓRUM PERMANENTE	Total	Participantes	Temas Humanísticos	Participantes Temas Humanísticos
de Saúde Pública e Acesso à Justiça	1	483	1	483
de Gestão Pública Sustentável	2	749	2	749
de Direito e Economia	1	284	0	0
de Pesquisas Acadêmicas - Interlocação do Direito e das Ciências Sociais	0	0	0	0
de Diálogos da Lei com o Inconsciente	0	0	0	0
TOTAL	81	38975	51	24310

CURSOS DE EXTENSÃO - 1º SEMESTRE DE 2021

QUANTIDADE	TEMA	NÚMERO DE ALUNOS
1	As Filósofas e o Direito	83
2	Temas Atuais de Direito Notarial e Registral	95
3	Direito Imobiliário	321
4	Controle de Políticas Públicas: Elementos Instrumentais	39
5	A Crise da Democracia à Luz da Ciência Política	14
6	Ações Coletivas e o Gerenciamento de Conflitos de Massa	19
7	A Nova Lei de Licitações e Contratos	102
TOTAL	7 CURSOS DE EXTENSÃO	673

- PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU* - carga horária: 360 horas (mínima) - 102.
 - Curso de Especialização em Direito do Consumidor e Responsabilidade Civil - Turma VIII: 30 alunos
 - Curso de Especialização em Direito Tributário - Turma IV: 26 alunos
 - Curso de Especialização em Gênero e Direito - Turma III: 46 alunos

❖ **DEPARTAMENTO DE APERFEIÇOAMENTO DE MAGISTRADOS - DEAMA**

- No primeiro semestre de 2021 foram concluídos 16 cursos de aperfeiçoamento de magistrados, todos em formato EaD, totalizando 480h de formação destes.
 - Concluídos - 397 inscritos, 313 concluintes e um percentual de satisfação entre 100% e 94,15%.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

Data	Nome	Carga Horária	Inscritos	Concluintes	Satisfação
08/01 a 25/02	Contratos e Licitações	30	33	29	99,07%
18/01 a 25/02	Influência no STF na Concretização do Sistema Tributário	30	13	11	97,62%
01/02 a 08/03	Direito Internacional Privado. Função. Tratados e Conflitos com a CF e Leis Internas	30	17	10	97,53%
01/02 a 08/03	Filosofia Itinerários da Justiça Contemporânea	30	24	17	94,15%
01/03 à 07/04	Ferramentas Adequadas de Resolução de Conflito	30	39	30	97,94%
01/03 a 07/04	Famílias Democráticas: Da Monoparentalidade à Pluriparentalidade - Onde a Família Patriarcal Errou	30	39	27	100%
08/03 a 13/04	Proteção Patrimonial da Família	30	40	32	100%
05/04 a 09/05	Investigação Criminal na Era Tecnológica e o Processo Penal Contemporâneo	30	40	34	100%
05/04 a 09/05	O Papel do Procedimento no Direito Processual Contemporâneo	30	40	28	100%
12/04 a 18/05	Decisão Jurídica Conforme Linhas Interpretativas	30	10	07	100%
10/05 a 13/06	Direito do Consumidor: Política Nacional das Relações de Consumo	30	23	23	99,56%
03/05 a 06/06	Direito da Criança e do Adolescente - Estudos Complementares, Inovações Legislativas e a Tendência Jurisprudencial no Direito Infanto-Juvenil	30	39	31	99,56%
17/05 a 20/06	Procedimento Ordinário: da Denúncia a Sentença	30	40	34	100%

- Pesquisa de Interesse em temas e formatos de cursos - Magistrados do TJ - realizado em março de 2021.
- Programação 2021 aprovada pela COMAM em 11/03/2021.
- Formação Inicial - foi desenhado o *draft* do FRM de credenciamento da Formação Inicial de Magistrados, estimada para acontecer em janeiro de 2022, a depender do cronograma do concurso, ainda em aberto. Reuniões com a COMAM, COVIT e Diretoria Geral também estão sendo feitas para consolidação da escolha de corpo docente e currículo formativo a ser implementado. Não há curso de Vitaliciamento em andamento.
 - Ações corretivas e recomendações de melhoria implementadas no semestre:
 - Atualização SIEM e integração SIEM-MOODLE;
 - Atualização do SIEM para desobrigação de hora-aula/ano, conforme - RES 04/2019 ENFAM;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Interação linguagem SIEM-MOODLE para importação de hora-aula cumprida - otimização tempo servidor;
- Cultivo de Corpo Docente/Cultura de Métodos Ativos de Ensino
 - A Pesquisa exploratória/aproximadora com Coordenadores e Tutores ENFAM/TJRJ;
 - FOFO Nível I e Nível II, em parceria com a FGV/SP;
 - Reunião de departamento - reforço político de diretrizes de ensino em formato *workshop*, com a presença da Diretora-Geral e do Presidente da COMAM.
- Regramento
 - Ato Regimental para internalização RES 04/2019 ENFAM - minuta em finalização.
- Identidade Visual, Estratégia e Fluxo de Divulgação de Cursos
 - Criação de identidade visual integrada DEAMA com o restante da EMERJ;
 - Comunicação DEAMA - novo fluxo *webmail*, *Instagram* e *website*, estabelecido em parceria com DECOM, DEAMA, DETEC;
- Necessidades atendidas:
 - ZOOM conta exclusiva DEAMA;
 - Revisão sistema de pagamento docentes - planejamento prévio ao tempo da elaboração da proposta de ensino, com validação do Coordenador da proposta.
 - Adaptação da equipe - tecnologias, linguagens e fluxos - implementação do SEI! e do *TEAMS*
 - Treinamento de terceirizado da equipe para operar a produção e o controle de qualidade de videoaulas - ENSINO DEAMA.
- AÇÕES DE DESTAQUE
 - Solicitação de melhorias no SIEM;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Inclusão de certificação discente na plataforma *MOODLE*, com geração automática de certificado oficial e assinado, nominal, em formato PDF para todos os alunos aprovados.

❖ **DEPARTAMENTO DE ENSINO – DENSE**

O ensino remoto no Curso de Especialização em Direito Público e Privado continuou em razão da pandemia. Com o advento da posse da nova Diretoria do DENSE, em fevereiro foi realizada uma Pesquisa de Satisfação de alunos e professores, a fim de se identificar as potencialidades e fragilidades dessa modalidade. O departamento passou a ofertar Cursos Livres através da plataforma Teams e retomou o curso preparatório para o processo seletivo da EMERJ, também por meio do ensino remoto. Outras atividades foram mantidas remotamente, como o Programa de Estágio e as atividades relacionadas à preparação e apresentação oral de monografias. Com a manutenção do ensino remoto, foram solicitadas melhorias no sistema, que foram implementadas no decorrer do semestre letivo. Paralelamente, foram implementadas ações visando à atualização e densidade dos conteúdos acadêmicos do Curso de Especialização em Direito Público e Privado, que são destacadas a seguir.

- **Curso de Especialização em Direito Público e Privado - 838 alunos.**
- Realização de Aula Inaugural com a Direção de Ensino;
- Apresentação oral de monografia - de março a junho foram apresentadas 11 monografias perante banca Examinadora, através da Plataforma Teams, e 200 atendimentos virtuais;
- Projeto Virtual de Aprendizagem: foi construído o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) na Plataforma *Moodle*, das disciplinas do CPI e do CPIV, com carga horária complementar e facultativa na estrutura curricular do curso, com previsão para implementação em 2021.2.
- Projetos de melhoria no ensino remoto:
 - Solicitação de duas licenças do *ZOOM* para cursos livres;
 - Melhoria da interface do sistema para questões discursivas de provas;
 - Prova discursiva de Técnica de Sentença no sistema (estava sendo realizada através de questões de múltipla escolha);



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Utilização da plataforma Moodle para postagem dos exercícios de Metodologia da Pesquisa.
 - Atualização do Regulamento de Estágio:
 - Inclusão da Justiça itinerante e Justiça de Grandes Eventos como sexto grupo de varas para realização de estágio.
 - Proposta de atualização do Regulamento de Trabalho Jurídico de Conclusão de Curso:
 - Inclusão da premiação dos melhores trabalhos com medalhas de ouro e prata, a ser implementada em 2021.2.
 - Criação da Supervisão de Monografias.
 - Atualizações de questões, de planos de ensino e de casos concretos das disciplinas - total de 483 atualizações.
 - Elaboração de quatro casos concretos a partir dos relatórios de pesquisa do NUPEGRE.
 - Proposta de atualização do Regulamento do Curso de Especialização em Direito Público e Privado:
 - Inserção da disciplina Direito Digital no CPVI, na estrutura curricular do curso, para ter início em 2021.2
 - Reunião com representantes de turma (CPIII e CPVI).
 - Reunião com professores responsáveis das disciplinas.
 - Realização de três reuniões com a Comissão Pedagógica e de Ensino (COPEN).
 - Elaboração do Plano de Ação para retomada das aulas presenciais (Modelo Híbrido).
 - Elaboração dos seguintes cursos:
 - Preparação para ingresso na EMERJ - Jornadas PREMIERJ.
 - Intensivo para a 2ª Fase da Magistratura.
- ❖ **DETEC - Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação**
- **DISIC - Divisão de Gestão dos Sistemas Corporativos**
- **Publicações disponibilizadas no site:**



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Atualizações das informações nas páginas: dos Magistrados, da Diretoria, da Administração, das Comissões, da Equipe Editorial (Revista da EMERJ e Direito em Movimento), dos Fóruns Permanentes e dos Contatos referentes aos dados da nova gestão biênio 2021-2022;
- Criação do espaço e divulgação (eventos EMERJ) da 1º Temporada Livro Aberto;
- Criação do espaço Biblioteca e Cultura na página principal da EMERJ;
- Criação do espaço Biblioteca - Livros Estrangeiros;
- Divulgação Biblioteca - Base de dados on-line Teresa na página EMERJ;
- Projeto (1ª Fase - Protótipo) mudança de *layout* da página principal da EMERJ;
- Divulgação dos Eventos EMERJ gratuitos e disponibilização do *link*/convite para os *webinars* pela Plataforma *Zoom*;
- Divulgação diária da transmissão dos *webinars* pelo *YouTube* da EMERJ na página principal do *site*;
- 85 *webinars* foram listados na página Eventos Gravados, com o *link* dos vídeos no *YouTube*;
- 273 notícias publicadas no banner e página de notícias;
- Desenvolvimento do sistema de inscrições *on-line*.
- Desenvolvimento/Atualização da Agenda de *webinars*;
- 32 cursos produzidos no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA);
- Treinamento/Suporte/Apoio à equipe do DEAMA para realização das aulas do Curso de Magistrados na Plataforma *Zoom*;
- Canal no *Youtube* (*streaming*) para publicação das aulas e eventos realizados pelo Departamento de Magistrados;
- Reuniões e Treinamentos, pelo *Microsoft Teams*, com os professores e assistentes de turma no início das aulas *on-line*;
- Publicação da Revista do Curso de Especialização em Direito Processual Civil n.7 de 2021;
- Criação da nova estrutura da página do Concurso para Ingresso na EMERJ referente a 2021-2.

Publicações no formato digital *FlippingBook*:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Relatório Biênio 2019/2020 no formato *FlippingBook* em Publicações.
- Revista Direito em Movimento Volume 18 Nº 3 - Edição Especial.
- Revista da EMERJ Volume 23 Nº 1.
- Sumários Correntes de Direito: Janeiro/Fevereiro - 2021 e Março/Abril - 2021.

Sistemas / DETEC:

- Desenvolvido o Sistema de Inscrições on-line para os Cursos Livres.
- Melhorias no Sistema da Agenda *Webinar*.
- Melhorias no Sistema da Agenda Diretora-Geral.
- Desenvolvimento do Sistema de abertura de chamados.

Sistemas (melhorias e novas funcionalidades):

- Realizadas 129 reuniões de sistemas *on-line*, via *Microsoft Teams*, com a DGTEC/Fábrica de *Software* para tratar de melhorias de sistemas, levantamento de requisitos e de solicitações do projeto estratégico da EMERJ.
- 137 solicitações de sistema atendidas (56 incidentes e 81 melhorias).
- 31 solicitações de sistema pendentes (4 incidentes e 27 melhorias).

SIEM Acadêmico:

- Alteração do *layout* para geração da DIRF 2021;
- Inclusão do campo Titulação na tela do Cadastro do Professor;
- Atualização das titulações dos professores conforme exigência do eSocial;
- Criação da prova *on-line* de Técnica de Sentença.

SIEM Internet:

- Melhoria na consulta de prova do aluno, no perfil de assistente acadêmico. Ao consultar pela matrícula, o sistema irá apresentar todas as provas feitas naquele semestre;
- A funcionalidade Comprovante de Rendimento (menu do perfil professor) será habilitada no ambiente de produção;
- Melhoria no Comprovante de Rendimento do Professor;
- Melhoria no Histórico Financeiro do Aluno para próximo Boleto de matrícula.

SIEM Eventos e SIEM Eventos Web:



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Alteração em cadastro de curso e Migração;
- Alterações na lista de cursos e acompanhamento de inscrição.

SISLOGEM

- Melhorias nos relatórios Modelo 21 Consumo e 21 Permanente;
- Inclusão da regra para avaliar o mesmo número da Requisição de Serviço, porém de órgão distinto na tela Recebimento de Serviço.

SPGE e SPGE WEB:

- Alteração das assinaturas dos documentos oficiais;
- Melhorias no certificado;
- Melhoria no cabeçalho do relatório de documentos pendentes;
- Módulo de inscrições *on-line* para os cursos cadastrados no SPGE e Inclusão do boleto Bradesco no pagamento das inscrições *on-line* (SPGE *Web*);
- Melhoria no cabeçalho do relatório de documentos pendentes;
- Inclusão de vários professores na mesma sessão de aula (Agendamento de aula, Professor Sessão, Consulta plano de aula, programa de curso e relatório de aula ministrada por período);

Atividades de Áudio e Vídeo

- Total de Eventos realizados pela plataforma - 76 (*Zoom*);
- Total de edições realizadas no prazo - 240;
- Transmissão dos Eventos realizados pela Plataforma *Zoom* para o *YouTube* - 75;
- Transmissão dos Eventos realizados pela Plataforma *Zoom* para o *Facebook* - 01;
- Edição de videochamadas de divulgação para DECOM - 40;
- Gravação e edição da peça “Por Elas”, apresentada no *YouTube*;
- Gravação presencial ou virtual (plataforma *Zoom*) de 13 Cursos para Magistrados na modalidade EaD para o DEAMA;
- Gravação de 95 vídeos para Cursos de Magistrados na modalidade EaD para o DEAMA;
- Edição de 131 vídeos para Cursos de Magistrados na modalidade EaD para o DEAMA;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Gravação e edição do Sextas na EMERJ - Diálogos com disponibilização no *YouTube* e *Instagram*.
- Apoio aos Cursos de Extensão, Curso Regular (CP) e Cursos de Pós-Graduação (Plataformas *Zoom* e *Teams*).
- Apoio às *Lives* pelo *Instagram* das Sextas na EMERJ.

- **DIDEG - Divisão de Design Gráfico**

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES:

- 1 Revista da EMERJ;
- 1 Manual de etiqueta para o EaD;
- 1 Revistas Direito em Movimento.

Pré-Impressos:

- 140 cartazes e demais peças respectivas para divulgação de reuniões de Fóruns Permanentes, eventos dos Núcleos e do GBEMERJ;
- 16 logos/marcas.

- **DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO - DEADM**

- Aquisição de 13 (treze) *webcams* profissionais com qualidade *Full HD*.
- Aquisição de 3 (três) sistemas de videoconferência portátil.
- Aquisição de 10 (dez) divisórias em acrílico para as mesas dos professores das salas de aula da EMERJ.
- Aquisição de *face shields*.
- Integração do SGEMERJ com o SIEM para importação dos dados dos alunos.

6. AÇÕES PENDENTES DE REALIZAÇÃO (demandas não concluídas no período de referência, excluídas as dos projetos)

- **ASSESSORIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA - ASGET**

- Orientar os novos gestores para elaboração dos planos de ação para implementação dos Objetivos da Qualidade.
- Elaborar, com a parceria dos gestores, a revisão do Documento Estratégico da EMERJ.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Orientar, monitorar as publicações da Rotinas Administrativas da EMERJ oriundas do realinhamento das atividades da EMERJ.
- Devido ao cenário da pandemia da COVID -19, em 2020, não foram realizadas as reuniões de análise crítica e as auditorias interna e externas do SGQ. Essas ações foram reprogramadas para o 2º semestre de 2021.

❖ **ASSESSORIA ACADÊMICA DE PUBLICAÇÕES E PESQUISAS - ASPUP**

- Estruturação da Revista Direito em Movimento para cumprir os requisitos de uma avaliação QUALIS B1. A avaliação estava prevista para fevereiro de 2021, o que não aconteceu. Possivelmente será realizada em 2022.
- Organização do projeto de Mestrado Profissional, a ser apresentado para a CAPES. Estava prevista para maio de 2021, o que não aconteceu. Possivelmente será realizada em 2022.

❖ **DEPARTAMENTO DE APERFEIÇOAMENTO DE MAGISTRADOS - DEAMA**

- Em Andamento
 - Estão em processamento as estatísticas de três cursos em fase de conclusão:

Data	Nome	Carga Horária	Inscritos
07/06 a 06/07	Desenhos Constitucionais - Direitos Constitucionais Comparados	30h	14
14/06 a 20/07	Violência Doméstica, uma questão de Gênero: Valores e Possibilidades	30h	18
01/06 a 07/07	Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência sob a Ótica das Alterações da Lei 14.112/2020	30h	15

❖ **DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL - DECOM**

- Sedimentar o DECOM como unidade organizada, efetiva e eficiente;
- Ampliar a atuação da EMERJ em diferentes canais de comunicação e atendimento;
- Aumentar o número de interessados e seguidores nas redes sociais da EMERJ, em especial o público mais jovem, de todos os gêneros, de 16 a 25 anos;
- Criar um canal de informação diretamente com o público, utilizando vídeos partindo da Alta Administração da EMERJ;
- Auxiliar na definição da identidade visual unificada para a EMERJ;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

- Criar o manual de padronização do conjunto de informações para indicadores e métricas;
- Mensurar a apuração dos resultados das ações de forma contínua, precisa e técnica.

❖ **DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO – DEADM**

- Licitação para a contratação de treinamento e desenvolvimento de aplicativo (App) para dispositivos móveis;
- Licitação para a aquisição de licenças da plataforma ZOOM;
- Licitação para a contratação de empresa especializada, para prestação de serviços de captura, transmissão, processamento e liquidação de transações eletrônicas e manuais com cartões de crédito e débito, à vista e parcelado, de recebíveis dos valores dos cursos e demais taxas devidas pelo público em geral vinculado às atividades acadêmicas da EMERJ;
- Aquisição de 1000 (mil) máscaras descartáveis;
- Envio dos eventos não periódicos referentes ao eSocial;
- Implementação do SIEM para a emissão de relatório, em Excel, do cálculo: “hora/aula x valor da hora/aula” dos professores;
- Implementação do SGEMERJ - Cadastro de Colaborador.

❖ **DETEC - Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação**

❖ **DIDEG - Divisão de Design Gráfico**

- Revistas Direito em Movimento (1 em andamento);
- Revista de Artigos Científicos dos Alunos da EMERJ (1 em andamento);

7. DESTAQUES DE ECONOMICIDADE

AÇÕES DE DESTAQUE	ECONOMIA OBJETIVA GERADA
A divulgação continua sendo realizada exclusivamente de forma virtual. Da mesma forma, os eventos estão em formato <i>webinar</i> .	Assim, deixaram de ser impressos cartazes e prisms de eventos e cursos, com economia de papel e de impressões (aproximadamente 25.000 unidades ou 50 resmas).



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

8. SITUAÇÃO DOS RECURSOS

Tópicos				Observações	
				EXERCÍCIO	Nº DE SERVIDORES
Pessoal	x			2015	65
				2016	67
				2017	82 (Aumento devido à unificação das Bibliotecas TJ e EMERJ)
				2018	77 (Redução deve-se ao número de aposentadorias)
				2019	74 (Redução deve-se ao número de aposentadorias)
				2020	71
				2021	79
				Tecnologia da Informação	
Infraestrutura		x		Pendente a substituição dos elevadores que dão acesso aos auditórios Nelson Ribeiro Alves e Antônio Carlos Amorim. Os aparelhos de ar-condicionado dos auditórios Nelson Ribeiro Alves e Antônio Carlos Amorim contam com mais de 24 (vinte e quatro) anos de uso e não têm capacidade de refrigerar os ambientes satisfatoriamente. A estrutura de longarina das cadeiras quebra constantemente, devido ao tempo de uso. Recuperação das fachadas externas da EMERJ.	

LEGENDA:



Atende



Atende em Parte



Não Atende

9. CONCLUSÃO / COMENTÁRIOS GERAIS

As atividades realizadas no período são passos importantes para a busca de uma gestão eficiente. Ressalte-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve constituir-se de atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, faz-se necessária a realização das ações planejadas para o 1º semestre de 2021, entre as quais se destacam: substituição dos elevadores, recuperação das fachadas externas da EMERJ, elaboração dos planos de ação para os objetivos da qualidade, conclusão das revisões

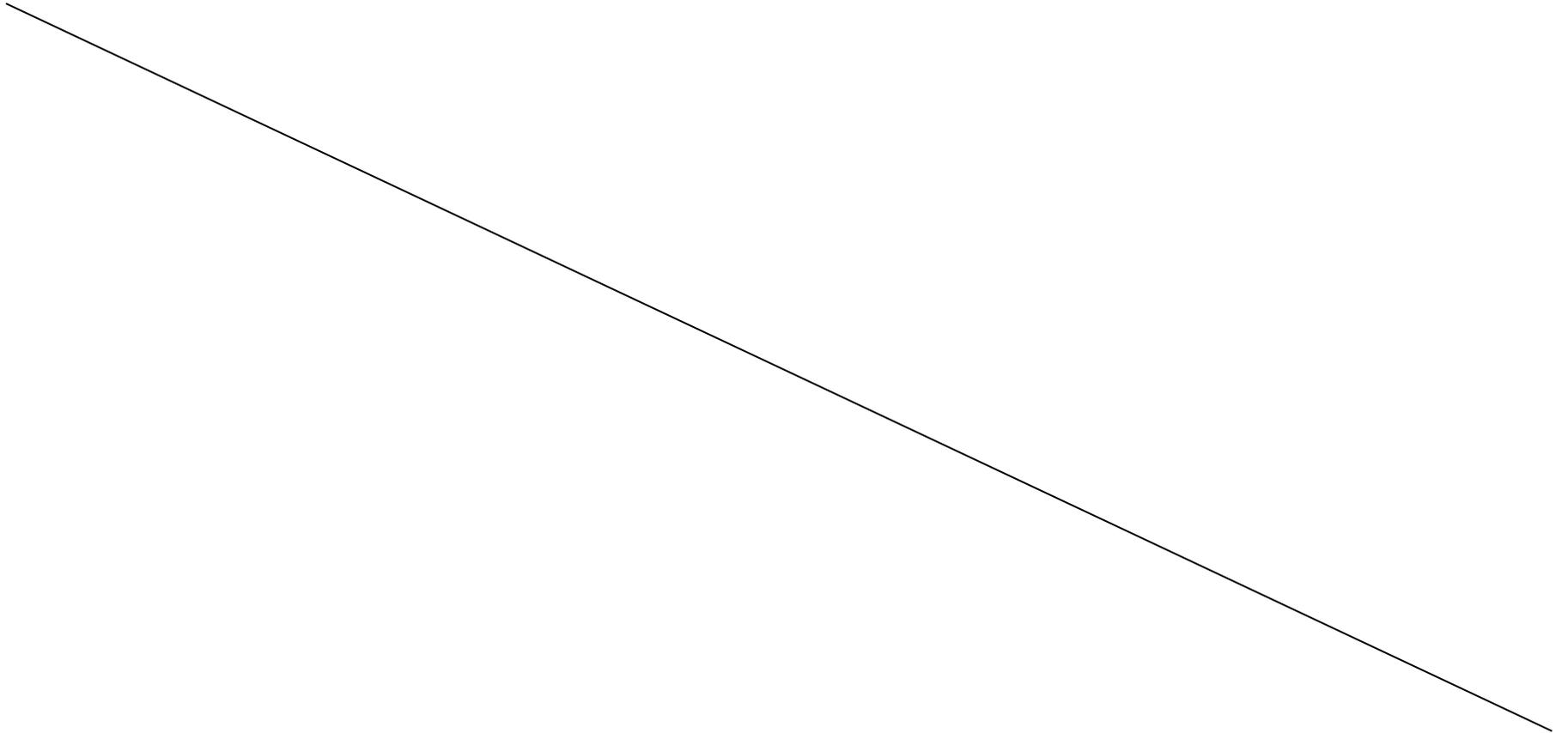


**RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER)
1º SEMESTRE- 2021**

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.
com o realinhamento das rotinas administrativas do SGQ/EMERJ e realização das auditorias interna e externa do SGQ/EMERJ.



10. ANEXO I - PLANILHAS DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

UNIDADE ORGANIZACIONAL		EMERJ	INDICADOR DE OBJETIVO E ESTRATÉGICO	X	INDICADOR DE PROJETO	INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO	INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE				
TEMA	Gestão de Pessoas		OBJETIVO E ESTRATÉGICO	Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais							
INDICADOR	Orçamento de custeio aplicado em capacitação de magistrados		PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE				-				
FINALIDADE	Quantificar o grau de aplicação de recursos orçamentários de custeio na capacitação de Magistrados do PJERJ					CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado				
PERIODICIDADE		INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO		INDICADOR DE DESEMPENHO	INDICADOR DE EFICIÊNCIA	X	INDICADOR DE EFETIVIDADE				
FÓRMULA	(Total aplicado em capacitação / total do orçamento de custeio executado) x 100					SENTIDO DE MELHORIA	MM				
META	Aplicar 10 % do valor do orçamento executado em capacitação em 2021			ORIGEM DO \$ DADOS	DIFIN/EMERJ	UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem				
Evolução do indicador	1º Trim/20	2º Trim/20		3º Trim/20		4º Trim/20		Resultado no Período.			
	6,76%	5,25%		6,76%		7,70%		6,70%			
	1º Trim/21	2º Trim/21		3º Trim/21		4º Trim/21		Resultado no Período.			
	12,62%	5,62%		0,00%		0,00%		7,40%			
RESULTADOS NO PERÍODO		RESULTADO NO PERÍODO - 2º Trim 2021 - Fonte: DIFIN/EMERJ				EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE: DIFIN/EMERJ					
LINHA DE BASE (2020)	6,70%										
RESULTADO ATUAL	7,40%										
META 2021	10%										
ANÁLISE CRÍTICA	O crescimento apresentado no segundo trimestre de 2021 em relação ao mesmo período do exercício anterior deve-se ao incremento no pagamento referente aos professores, tendo em vista a abertura de novas turmas, inclusive de cursos livres e de cursos de extensão.										
AÇÕES GERENCIAIS	Continuar investindo em capacitação de Magistrados.										
Responsável pela emissão do relatório:		Maristela Mattos dos Reis			Responsável (aprovação e divulgação):		Marcos Cesar Martins Medeiros			Data:	12/7/2021



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) 1º SEMESTRE- 2021

IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

PLANILHA DE INDICADORES															
IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.															
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ	INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO	X	INDICADOR DE PROJETO		INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO		INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE							
TEMA	Aprendizado e crescimento			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aperfeiçoamento da gestão de pessoas										
INDICADOR	Índice de capacitação de magistrados			PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE											
FINALIDADE	Favorecer o desenvolvimento profissional								CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Status					
PERIODICIDADE	Mensal	INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO		INDICADOR DE DESEMPENHO	X	INDICADOR DE EFICIÊNCIA		INDICADOR DE EFETIVIDADE							
FÓRMULA	Total de magistrados capacitados/ Total magistrados X 100								SENTIDO DE MELHORIA	MM					
META	A ser estabelecida					ORIGEM DOS DADOS	DEAMA		UNIDADE DE MEDIDA	Percentual					
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2021	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21	Resultado no Per.	
		0%	4,7%	3,5%	10,5%	8,8%	12,9%							32,5%	
RESULTADOS NO PERÍODO	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <p style="font-size: small;">RESULTADO NO PERÍODO - Período: 2021 Fonte: DEAMA</p> </div> <div style="width: 50%;"> <p style="font-size: small;">EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE: DEAMA</p> </div> </div>														
LINHA DE BASE	Em elaboração														
RESULTADO ATUAL	32,5%														
META ≥ (2021)	A ser estabelecida														
ANÁLISE CRÍTICA	O indicador foi apurado pela primeira vez em julho/21, buscou-se a base história do 1º semestre/21 (por isso, ainda não temos a linha de base), o histórico obtido apresenta tendência de crescimento. Foi solicitado para equipe de desenvolvimento do SIEM-EVENTOS a elaboração de um relatório automatizado dos dados.														
AÇÕES GERENCIAIS	Elaborar proposta da meta de ≥ 70% anual e submeter a Diretora-Geral na 2ª reunião de Análise Crítica do SGQ/EMERJ.														
Responsável pela emissão do relatório:				Eric Ubaldo Dantas				Responsável (aprovação e divulgação):				Paula Fernanda Mello Lage de Souza		Data:	02/08/2021



IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.

11. ANEXO II - PLANILHAS DOS INDICADORES DA QUALIDADE

