



PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ

**Resultado consolidado
Junho/2023**



**"Sem um planejamento estratégico competente,
ninguém sobreviverá nestes tempos globalizados."**

- Michael Porter

Carlos Mauro Brasil Cherubini
carlosbrasil@tjrj.jus.br

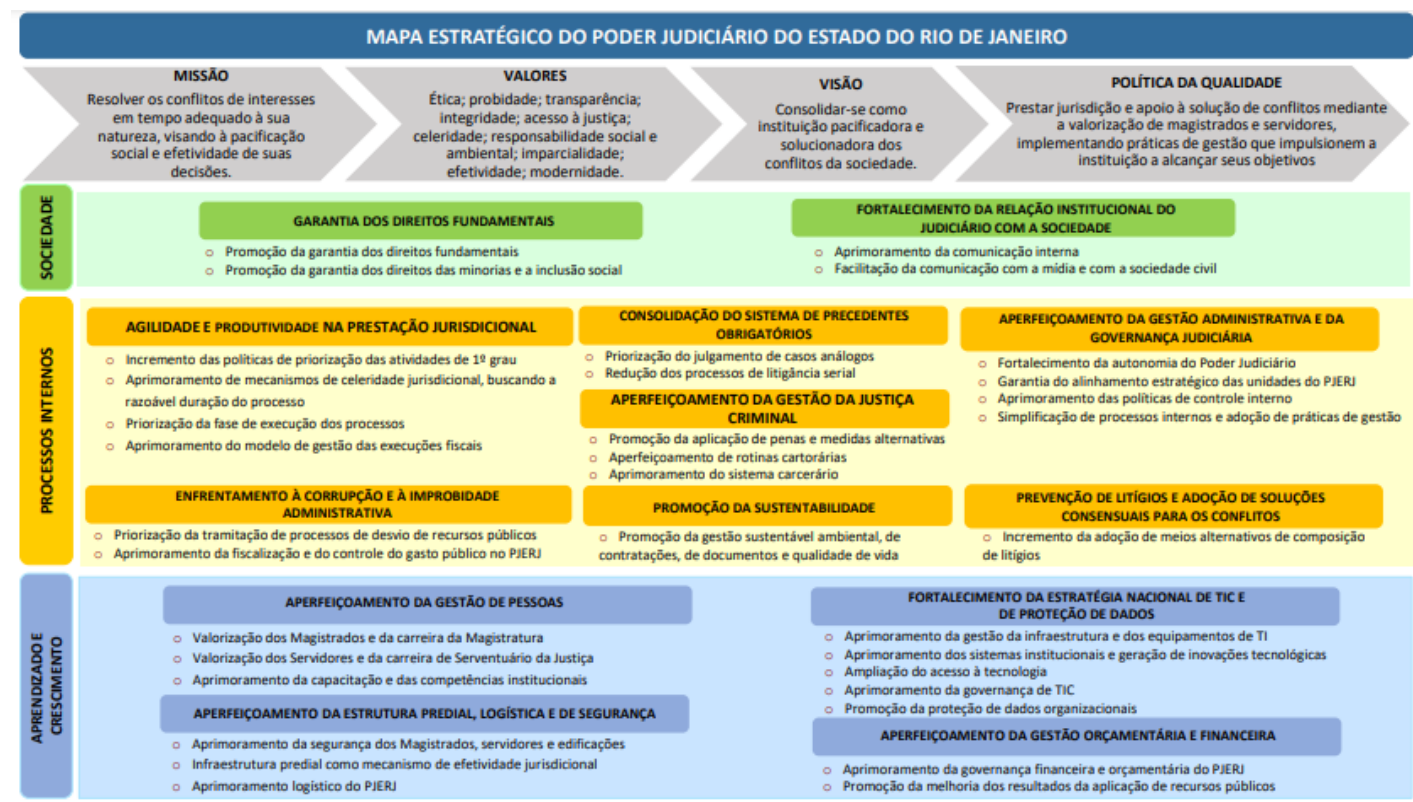
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance
Praça Quinze de Novembro, Nº 2 – sala T06
Tel. (21) 3133-7074/7540/7533

Sumário

Mapa Estratégico.....	3
Projetos Estratégicos.....	3
Evolução dos Projetos Estratégicos do PJERJ – 2023/2024.....	5
Situação Global dos Projetos Estratégicos.....	5
Situação de andamento dos Projetos Estratégicos.....	6
Implementação dos Projetos Estratégicos.....	6
Execução orçamentária estimada na execução do cronograma.....	8
Situação de cada Projeto Estratégico.....	9
Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ).....	9
Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95.....	9
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG).....	10
Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78.....	10
Secretaria-Geral de Administração (SGADM).....	11
Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63.....	11
Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101.....	12
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL).....	14
Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92.....	14
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC).....	15
Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102.....	15
Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99.....	16
Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90.....	17
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD).....	18
Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81.....	18
Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97.....	19
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG).....	20
Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71.....	20
Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96.....	21
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF).....	22
Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80.....	22
Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES).....	23
Novo Sistema de Pessoal – GRP 100.....	23
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI).....	24
Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91.....	24
Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98.....	25
Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74.....	26
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC).....	26
Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93.....	26
Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94.....	27

Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico é a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direccionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.



O conceito de Mapa Estratégico se resume em aprendizado e crescimento, visando o aperfeiçoamento dos processos internos, a fim de alcançar o reconhecimento da sociedade, integrando estas perspectivas, em conformidade com a metodologia do Balanced Scorecard (BSC), ferramenta de planejamento que propicia uma visão clara da estratégia da organização.

De acordo com esta metodologia, cada macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



Projetos Estratégicos

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 19 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ.

Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 19 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional.

São eles:

- Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

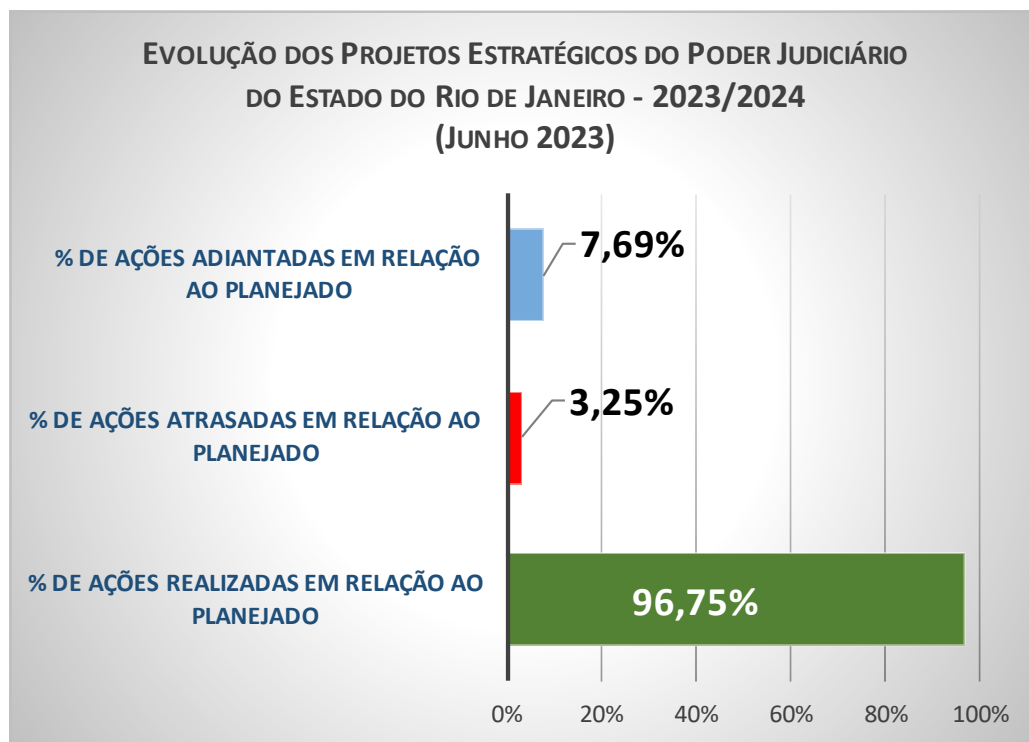
RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJeRJ (junho/2023)

- Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
- Digitalização de processos físicos;
- Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
- Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
- Modernização da Gestão Fiscal.

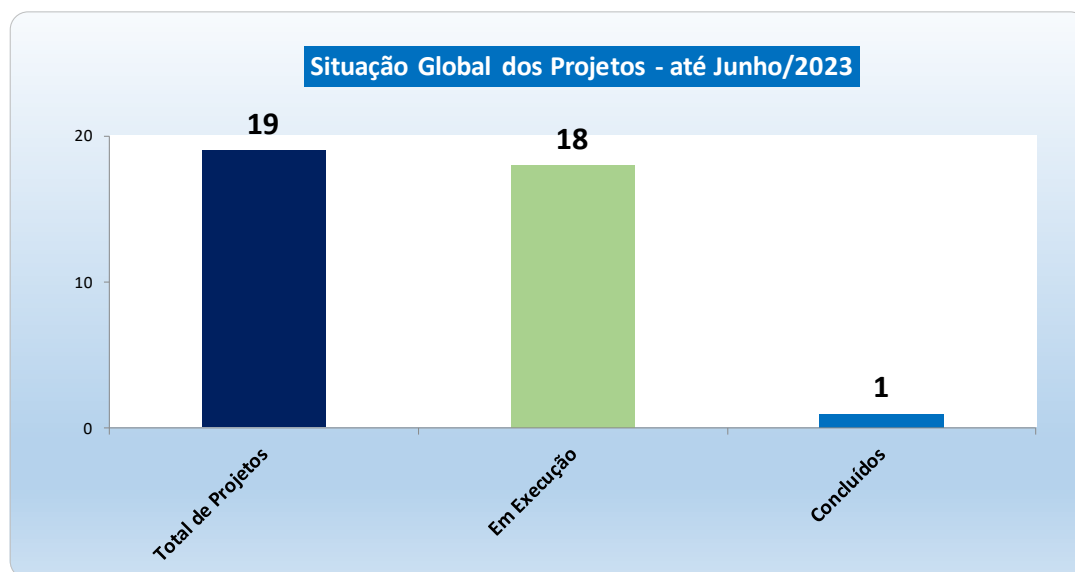
Os Projetos Estratégicos novos são os seguintes:

- Aprimorar a segurança nas instalações do PJeRJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
- Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
- Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
- Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
- Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
- Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
- Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
- Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
- Implementação e Execução de Política de Inovações no PJeRJ;
- Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJeRJ;
- Novo Sistema de Pessoal;
- Política de Revitalização do Museu da Justiça;
- Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJeRJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJeRJ.

Evolução dos Projetos Estratégicos do PJERJ – 2023/2024

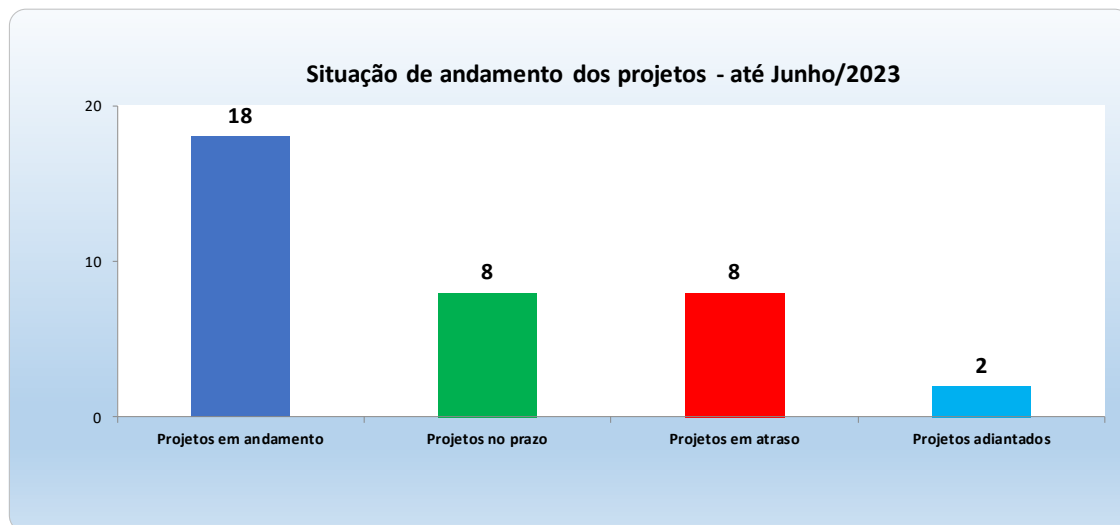


Situação Global dos Projetos Estratégicos.



Situação Global dos Projetos - até				jun/23					
% Ações planejadas	% Ações realizadas	% Implementação em relação ao total)	% Implementação em relação ao planejado)	Total de Projetos	Em Execução	Concluídos	Suspensos	Fase de lançamento GRP	Cancelados
481,18%	465,53%	24,50%	96,75%	19	18	1	0	0	0

Situação de andamento dos Projetos Estratégicos.



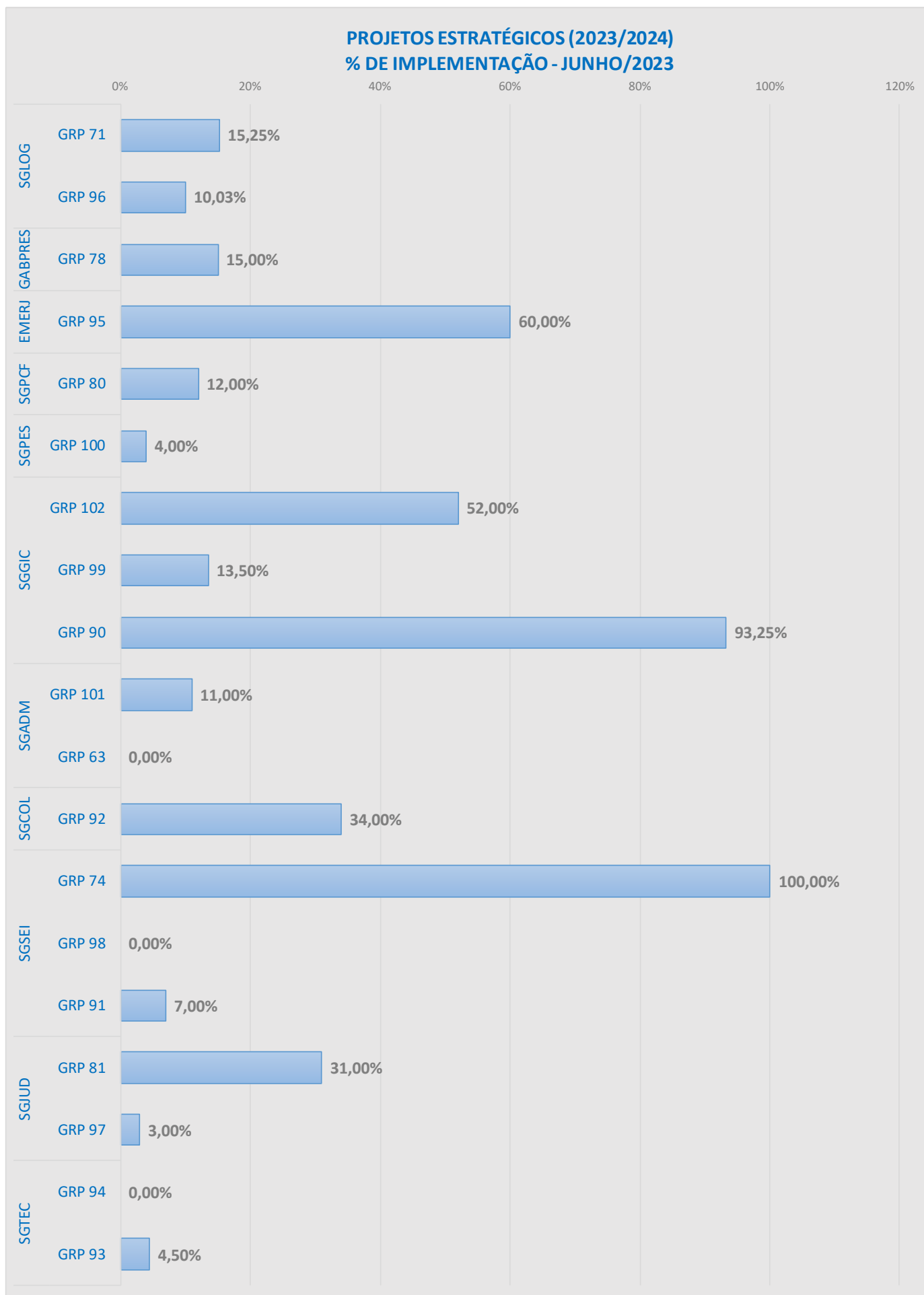
Implementação dos Projetos Estratégicos.

Implementação dos Projetos Estratégicos		jun-23	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico				
GRP 71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)		15,25%	15,25%	NO PRAZO
GRP 96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica		13,68%	10,03%	EM ATRASO
GRP 78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)		15,00%	15,00%	NO PRAZO
GRP 95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados		60,00%	60,00%	NO PRAZO
GRP 80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)		18,00%	12,00%	EM ATRASO
GRP 100	Novo Sistema de Pessoal		11,00%	4,00%	EM ATRASO
GRP 102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional		55,00%	52,00%	EM ATRASO
GRP 99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos		11,50%	13,50%	ADIANTADO
GRP 90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ		60,25%	93,25%	ADIANTADO
GRP 101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça		28,00%	11,00%	EM ATRASO
GRP 63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)		0,00%	0,00%	NO PRAZO
GRP 92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ		40,00%	34,00%	EM ATRASO
GRP 74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)		100,00%	100,00%	CONCLUÍDO
GRP 98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas		0,00%	0,00%	NO PRAZO
GRP 91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso		7,00%	7,00%	NO PRAZO
GRP 81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)		31,00%	31,00%	NO PRAZO
GRP 97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ		6,00%	3,00%	EM ATRASO
GRP 94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4		0,00%	0,00%	NO PRAZO
GRP 93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)		9,50%	4,50%	EM ATRASO
Total	(% Implementação em relação ao total)			24,50%	
Total			481,18%	465,53%	
% Implementação em relação ao total				24,50%	



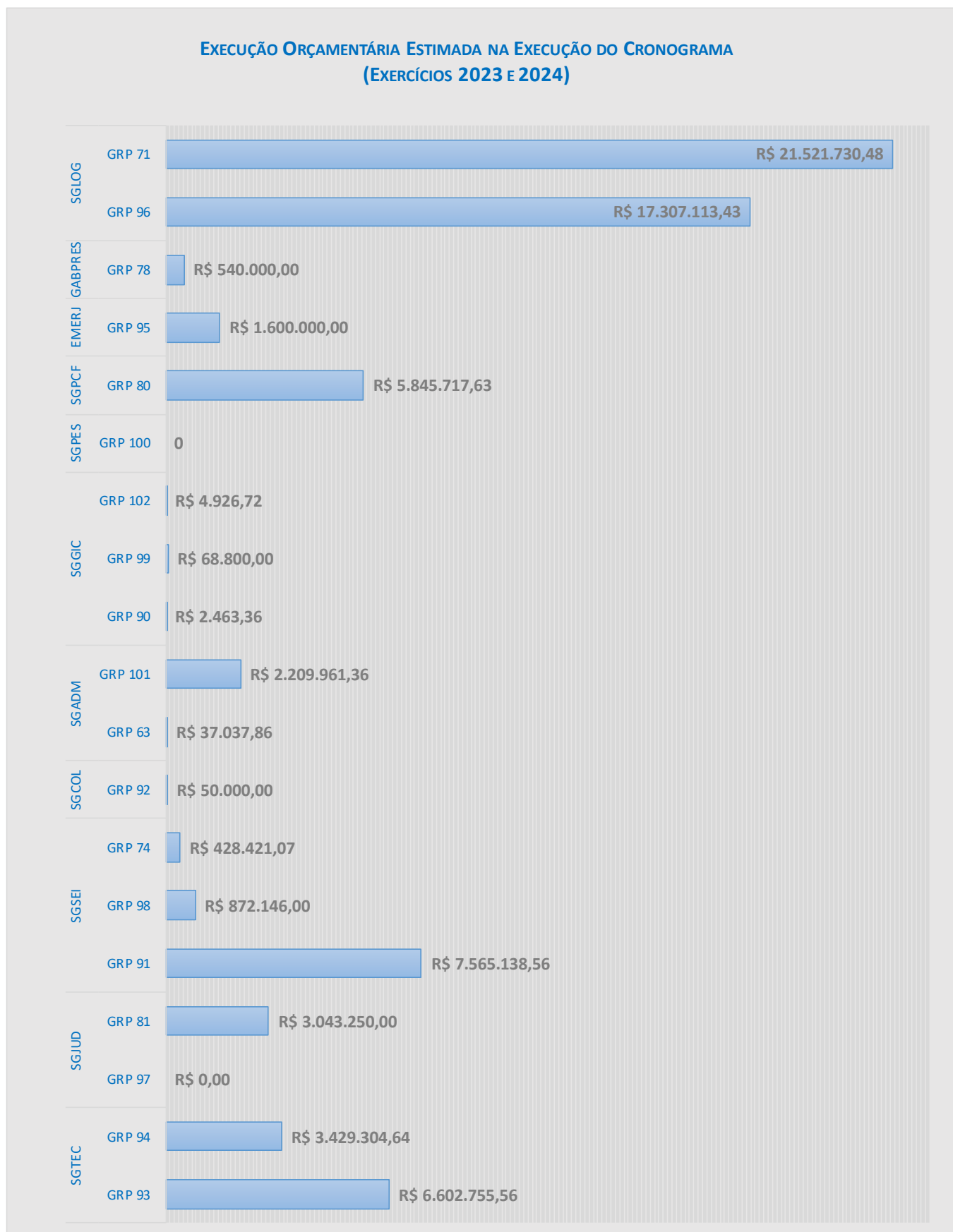
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)





Execução orçamentária estimada na execução do cronograma



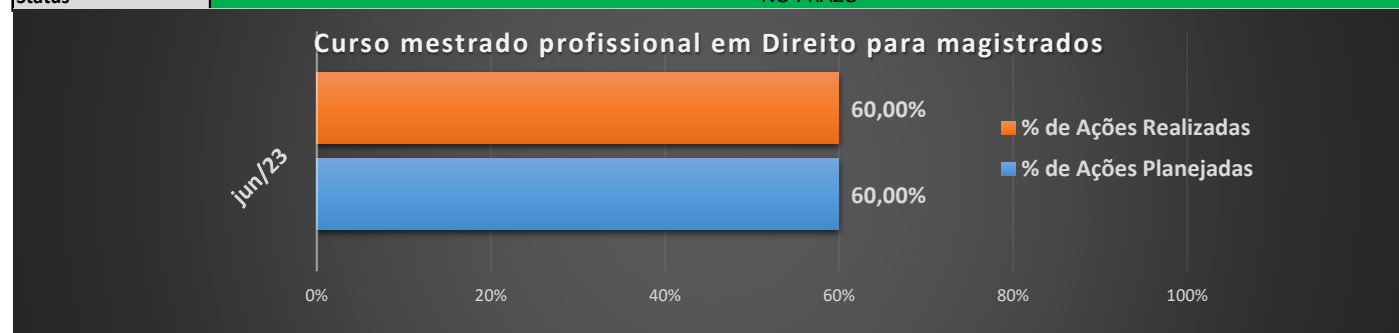


Situação de cada Projeto Estratégico

Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95

Projeto	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS
Objetivo estratégico	Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura
Unid. Responsável	Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)
Gerente	Paula Fernanda Mello Lage de Souza
Síntese do escopo	1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 1.600.000,00
Status	NO PRAZO



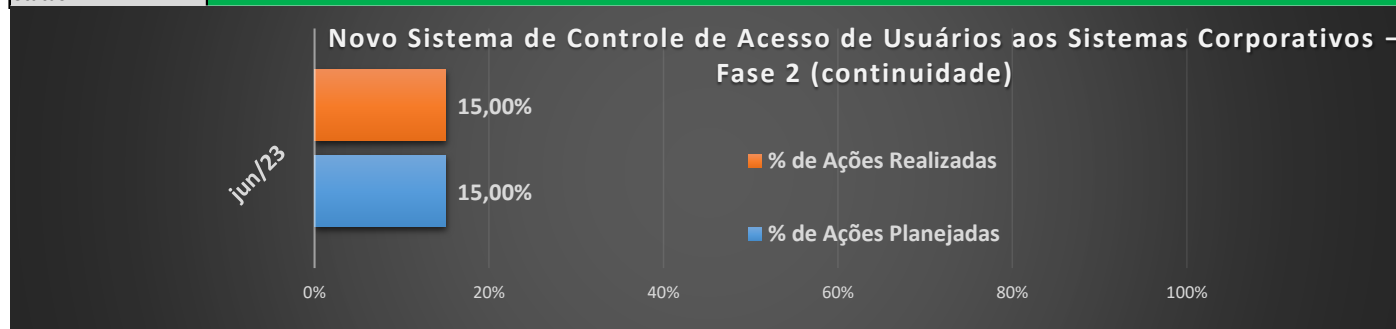
Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	60,00%	60,00%	NO PRAZO
Unidade Coordenadora:	Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)			
Gerente do Projeto:	Paula Fernanda Mello Lage de Souza			
Projeto no prazo				
Nº	Descrição			% atraso
		Total		0,00%



Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78

Projeto	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)
Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS
Objetivo estratégico	Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas
Unid. Responsável	Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)
Gerente	Josué de Almeida Resende
Síntese do escopo	Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 540.000,00
Status	NO PRAZO



Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	15,00%	15,00%	NO PRAZO
Unidade Coordenadora:	Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)			
Gerente do Projeto:	Josué de Almeida Resende			
Projeto no prazo				
Nº	Descrição			% atraso
		Total		0,00%



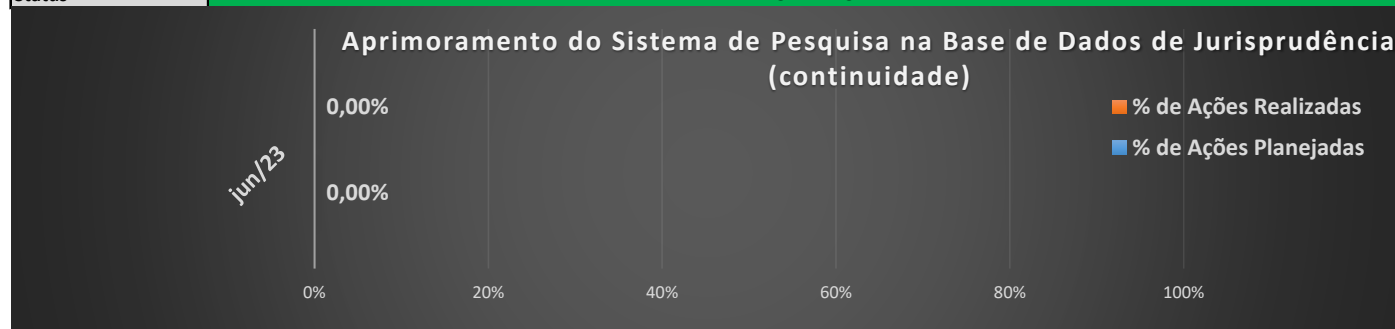
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63

Projeto	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)
Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
Objetivo estratégico	Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Administração (SGADM/ DECCO)
Gerente	Ana Paula Teixeira Delgado
Síntese do escopo	Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA - Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 37.037,86
Status	NO PRAZO



Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	0,00%	0,00%	NO PRAZO
Unidade Coordenadora:		Secretaria-Geral de Administração (SGADM/ DECCO)		
Gerente do Projeto:		Ana Paula Teixeira Delgado		
Projeto no prazo				
Nº	Descrição			% atraso
		Total		0,00%

Análise Crítica

O cronograma do projeto foi ajustado, pois até a presente data foram processados 30% dos dados pela Vertigo e a nova previsão para a conclusão da indexação é 06/08/2023. Com as novas datas, a previsão para término do projeto é setembro de 2023. E-mail da DIESP, José Angelo Sereldoni, em 14/06/2023. Todas as entregas foram postergadas e sugerimos nova data para término do projeto para 30/10/2023

Ações Gerenciais

Acompanhar junto à DIESP/DEGET/SGTEC o cumprimento das açõesXdatas sugeridas por eles.



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101

Projeto	Política de Revitalização do Museu Da Justiça
Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE
Objetivo estratégico	Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Administração (SGADM/MUSEU)
Gerente	Siléa Macieira
Síntese do escopo	Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, consequentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 2.209.961,36
Status	EM ATRASO





Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJE (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	28,00%	11,00%	EM ATRASO
Unidade Coordenadora:	Secretaria-Geral de Administração (SGADM/MUSEU)			
Gerente do Projeto:	Siléa Macieira			
Entregas e ações em atraso no período				
Nº	Descrição	% atraso		
1	2.1/ 2.3 Instruir processo de aquisição de soluções de audiodescrição, tradução em braile, audioguia e video em libras/ Instruir processo de aquisição de piso tátil e lupa de aumento	2,00%		
2	2.6/ 2.8 Instruir processo de aquisição de legendas em braile explicando por layout tátil a localização de cada sala e de exposição./ Instruir processo de aquisição de construção de maquete tridimensional tátil para acesso de pessoas com deficiência visual.	2,00%		
3	3.1/ 3.3 Instruir processo de aquisição de soluções para montagem da sala Estação Digital/ Instruir processo de aquisição de soluções para realidade aumentada	2,00%		
4	4.1/ 4.3 Instruir processo de aquisição de soluções de sinalização/ Instruir pedido de sinalização das unidades de apoio	2,00%		
5	5.1 Instruir processo de aquisição de soluções para iluminação de galerias e vitrines	1,00%		
6	5.3/ 5.5/ 5.7 Instruir processo de aquisição de soluções para paredes móveis personalizadas/ Instruir processo de aquisição de soluções para exposição com togas e interatividade digital/ Instruir pedido de aquisição para criação da sala escura com projeção em grande escala de vídeos institucionais históricos	3,00%		
7	5.9/ 5.10 Instruir pedido de aquisição de salas e mudança de leiaute para exposições/ Aquisição de soluções para a mudança de leiaute e preparação de salas para exposições	2,00%		
8	5.11/ 5.12 Aquisição de soluções para a mudança de leiaute e preparação de salas para exposições de maquetes/ Aquisição de soluções para a mudança de leiaute e preparação de salas (305 - Galeria de Presidentes, 307-309 - Sala das Togas e 302b - Sala Janela para o Rio)	2,00%		
9	8.2 Contratar produtora	1,00%		
10	9.1 Instruir pedido de nova iluminação (externa e interna), dando destaque aos vitrais	1,00%		
			Total	18,00%

Análise Crítica

O projeto apresenta 11% de execução, considerando a entrega 1 e as ações 6.1, 6.2, 7.1, 7.2, 8.1, 9.2 e 11.7. Ações iniciadas, mas que merecem atenção: 2.1, 2.3, 2.8, 3.1, 3.3, 4.1, 5.1, 5.3, 5.5, 5.7, 8.2 e 9.1. Ações não iniciadas que merecem atenção: 2.6, 4.3, 5.9, 5.10, 5.11 e 5.12. Ações com cotações pendentes: 2.4, 2.7, 4.4, 5.10, 5.11 e 9.1. Aceites ainda não confirmados: Divisão de Identidade Visual, SGCOL, SGLOG e SGTEC.

Ações Gerenciais

Realizar as ações necessárias para continuidade da execução do projeto conforme planejado.

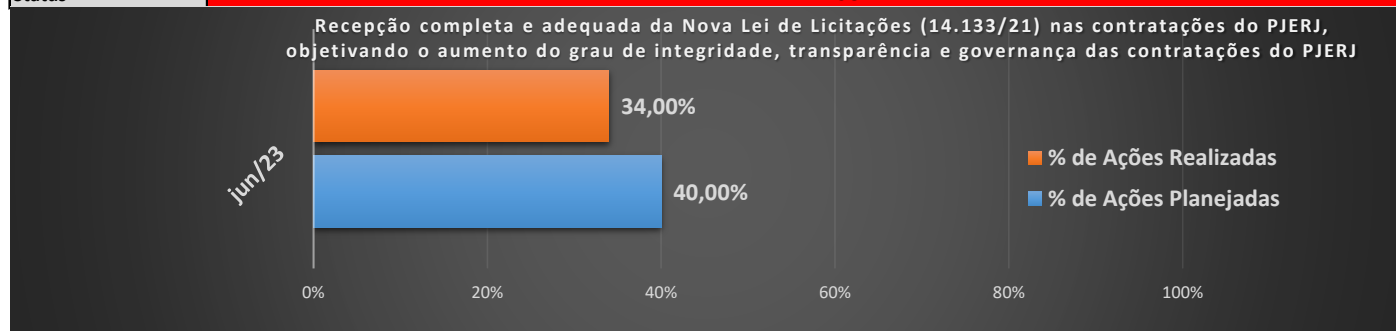
Obs.: A ação 6.1 (Pesquisar exposições de longa duração - Museus Rio e Niterói) está adiantada - 1%.



Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

Projeto	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA
Objetivo estratégico	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)
Gerente	Ana Paula Sardinha Borges
Síntese do escopo	Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 50.000,00
Status	EM ATRASO



Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ	40,00%	34,00%	EM ATRASO

Unidade Coordenadora: Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

Gerente do Projeto: Ana Paula Sardinha Borges

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	% atraso
1	4.3 Preparar planos de aula/workshop	2,00%
2	4.5 Realizar ampla divulgação e iniciar a capacitação	2,00%
3	7.6 Formar PCA 2024 proposto e informar/enviar por sistema à SGPCF para análise e alinhamento à proposta orçamentária	2,00%
Total		6,00%



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Análise Crítica

O Plano Anual de Capacitação, obrigatório pela Resolução 347/2020 do CNJ, foi produzido e disponibilizado na intranet no mês de junho, como planejado, com a indicação de cursos gratuitos disponibilizados por escolas de governo renomadas, como ENAP e TCE-RJ. O que se encontra em fase de planejamento e elaboração são apenas as atividades de capacitação práticas, a serem disponibilizadas por meio de workshops produzidos pela equipe SGCOL em parceria com a ESAJ.

O desenvolvimento dessas ações práticas foi impactado quanto ao prazo estabelecido inicialmente porque superestimou-se a disponibilidade para esta atividade dos profissionais que ocupam funções-chave na SGCOL. Ocorre que as demandas em processamento e institucionais tem dificultado a realização desta atividade, em especial.

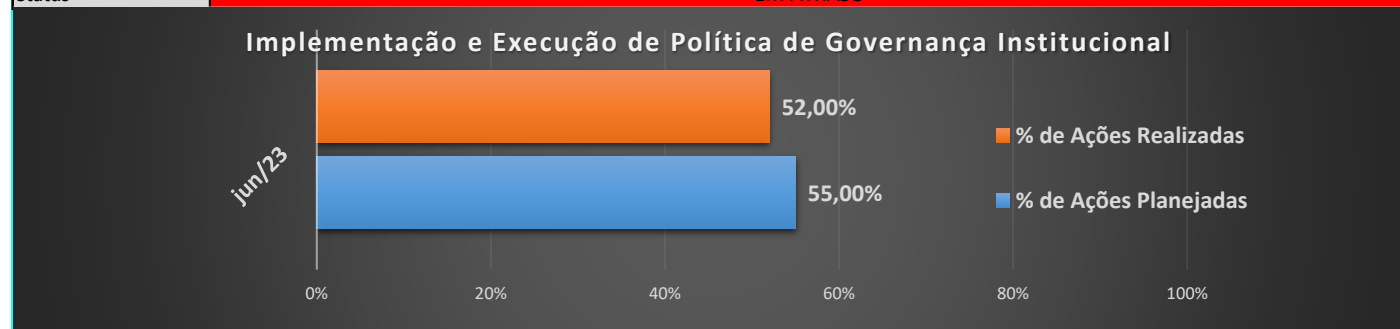
Ações Gerenciais

Dar sequência ao plano de projeto e realizar o planejamento de ao menos duas ações práticas, por meio de workshops, com a parceria da ESAJ.

Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102

Projeto	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA
Objetivo estratégico	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC/DEGEP)
Gerente	Michele Vieira de Oliveira
Síntese do escopo	Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): -Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); -Governança de gestão estratégica; -Governança de contratações; -Governança de gestão de pessoas; -Governança de riscos; -Governança de TI; -Código de ética, conduta e integridade - Compliance; -Governança de Inovação; -Governança de TI; -Governança da Sustentabilidade. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 4.926,72
Status	EM ATRASO





Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	55,00%	52,00%	EM ATRASO
Unidade Coordenadora:		Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC/DEGEP)		
Gerente do Projeto:		Michele Vieira de Oliveira		
Entregas e ações em atraso no período				
Nº	Descrição	% atraso		
1	6.3 Realização das alterações no Portal de Governança	3,00%		
			Total	3,00%

Análise Crítica

O atraso na ação 6.3 ocorreu em virtude do aumento do escopo inicialmente planejado.

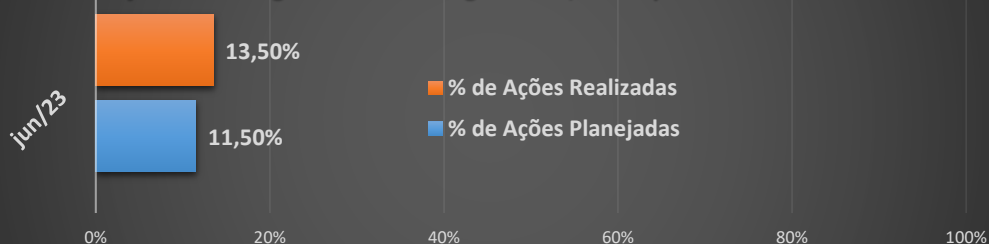
Ações Gerenciais

Rever o planejamento.

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99

Projeto	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA
Objetivo estratégico	Aprimoramento das políticas de controle interno
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC/DEGER)
Gerente	Diana Constantino Schimidt
Síntese do escopo	Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 68.800,00
Status	ADIANTADO

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos





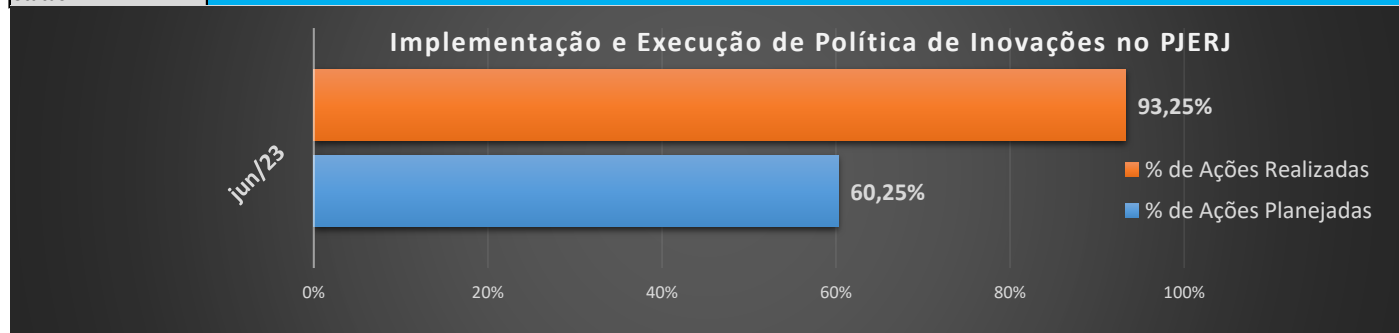
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos	11,50%	13,50%	ADIANTADO
Unidade Coordenadora:		Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC/DEGER)		
Gerente do Projeto:		Diana Constantino Schimidt		
Entregas e ações adiantadas no período				
Nº	Descrição	% atraso		
1	1.1 Publicar Política de Gestão de Riscos do PJERJ	2,00%		
2	2.2 Contactar ESAJ	1,00%		
			Total	3,00%

Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90

Projeto	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ
Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE
Objetivo estratégico	Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC/DEIND)
Gerente	Daniela Cabral Soares Gasparri
Síntese do escopo	Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.). Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 2.463,36
Status	ADIANTADO





Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

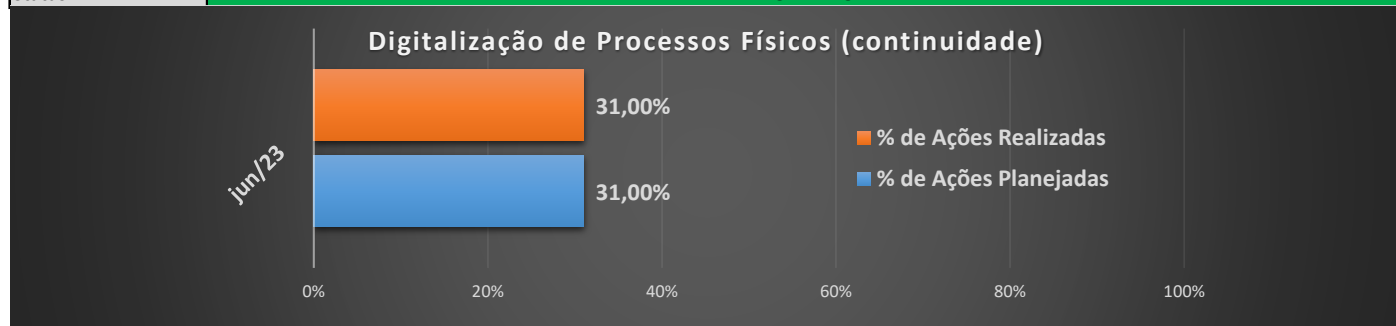
RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ	60,25%	93,25%	ADIANTADO
Unidade Coordenadora:		Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC/DEIND)		
Gerente do Projeto:		Daniela Cabral Soares Gasparri		
Entregas e ações adiantadas no período				
Nº	Descrição	% atraso		
1	4.6	Inserir no Glossário uma métrica que será idealizada e executada pela SGTEC	0,50%	
2	4.7	Publicar Glossário no site do TJRJ	1,25%	
3	1.5	GABPRES-DECOI fará a diagramação e a publicação do Banco de Boas Práticas Judiciais na página da SGGIC – DEIND	5,00%	
4	1.6	Encaminhar e-mail a todas Unidades Judiciais da 2ª Instância solicitando envio de Boas Práticas	5,00%	
5	2.11	Diagramação dos Manuais feito pela GABPRES-DECOI ou SGGIC-DEIND	2,50%	
6	2.12	Publicação dos Manuais da linguagem simples na página do TJRJ	1,25%	
7	3.2	Elaborar tiras em quadrinhos	1,25%	
8	3.3	Encaminhar tiras em quadrinhos para aprovação da Alta Administração	1,25%	
9	3.4	Aprovação das tiras em quadrinhos	5,00%	
10	1.7/ 1.8	Filtrar os relatos judiciais eventualmente encaminhados e adequar redação ao projeto/ Publicar no DJERJ as Boas Práticas Judiciais eventualmente extraídas e Solicitar à GABPRES-DECOI a publicação do Banco de Boas Práticas Administrativas na página do TJRJ	10,00%	
			Total	33,00%

Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81

Projeto	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)
Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
Objetivo estratégico	Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo
Unid. Responsável	Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)
Gerente	Marcus Vinícius Domingues Gomes
Síntese do escopo	Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 3.043.250,00
Status	NO PRAZO





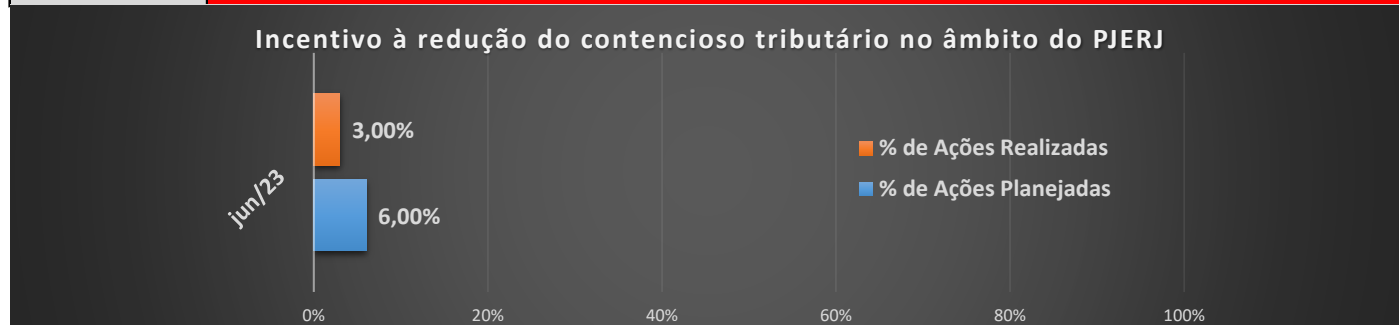
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	31,00%	31,00%	NO PRAZO
Unidade Coordenadora:	Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)			
Gerente do Projeto:	Marcus Vinícius Domingues Gomes			
Projeto no prazo				
Nº	Descrição			% atraso
		Total		0,00%

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97

Projeto	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ
Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
Objetivo estratégico	Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais
Unid. Responsável	Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)
Gerente	Marcus Vinícius Domingues Gomes
Síntese do escopo	Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 0,00
Status	EM ATRASO



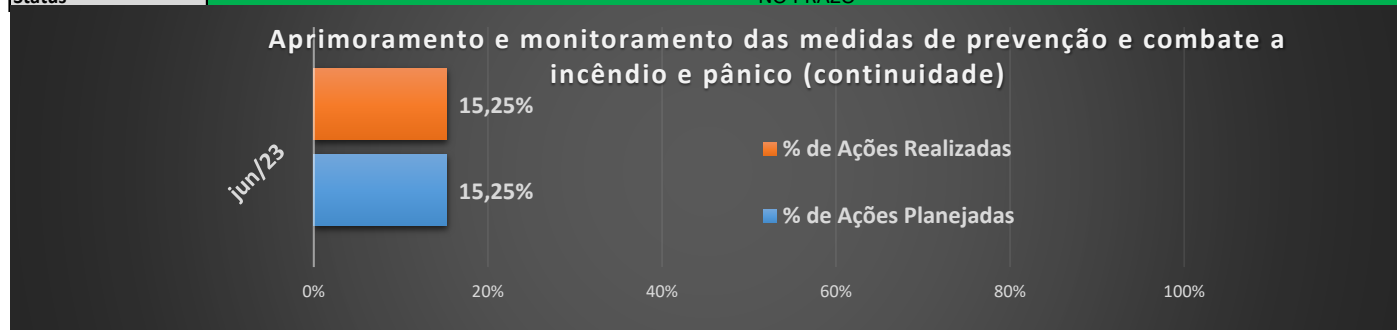
Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ	6,00%	3,00%	EM ATRASO
Unidade Coordenadora:	Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)			
Gerente do Projeto:	Marcus Vinícius Domingues Gomes			
Entregas e ações em atraso no período				
Nº	Descrição			% adiantado
1	1.3 Analisar relatórios			3,00%
		Total		3,00%



Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71

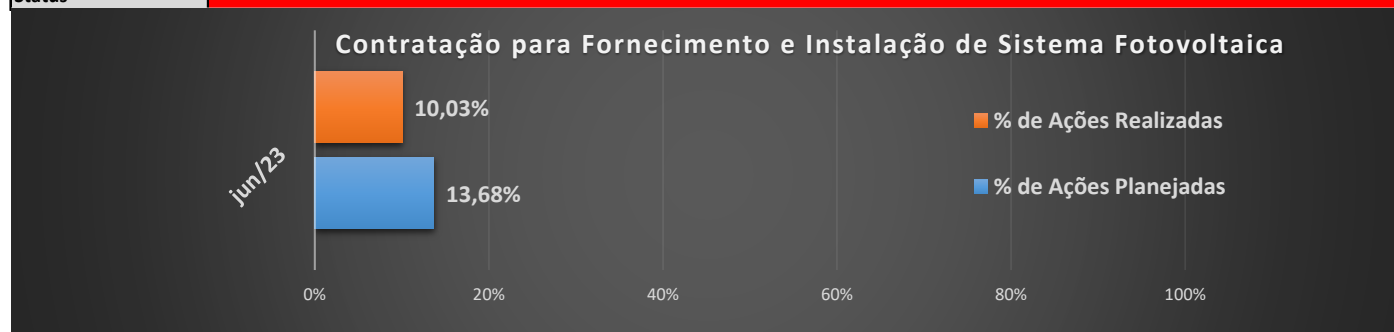
Projeto	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)
Gerente	Anizia Christina Leite Souza/ Glauca de Mattos Almeida
Síntese do escopo	Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização; Planejamento; Mobilização; Suprimento; Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios ; Croqui da situação encontrada; Demolição / escavação de pisos; Desmontagem de tubulações; Remontagem de tubulações; Soldagem de tubulações; Teste de estanqueidade; Pintura de tubulações; Manutenção e reparo de bombas; Teste de bombas; Manutenção e reparo painéis elétricos; Teste de painéis elétricos ;Recomposição / pisos / paredes / tetos; Pintura paredes e tetos; Implementação sinalização; Implementação manutenção preventiva ; Croqui das instalações concluídas. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 21.521.730,48
Status	NO PRAZO



Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	15,25%	15,25%	NO PRAZO
Unidade Coordenadora:	Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)			
Gerente do Projeto:	Anizia Christina Leite Souza/ Glauca de Mattos Almeida			
Projeto no prazo				
Nº	Descrição			% atraso
		Total		0,00%

Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96

Projeto	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica
Macrodesafio	PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do PJERJ
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)
Gerente	Glayson Leal Azevedo/Christian Marcio M da Costa/ FREDERICO HENRIQUE DE OLIVEIRA GONCALVES/ SERGIO BRANDAO DA SILVA/ WALCLEIA SANTOS DE ASSIS/ MARCELO CORREA CABRAL/ CLAUDIO ALMEIDA
Síntese do escopo	O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 17.307.113,43
Status	EM ATRASO



Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	13,68%	10,03%	EM ATRASO

Unidade Coordenadora:	Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)
Gerente do Projeto:	Glayson Leal Azevedo/Christian Marcio M da Costa/ FREDERICO HENRIQUE DE OLIVEIRA GONCALVES/ SERGIO BRANDAO DA SILVA/ WALCLEIA SANTOS DE ASSIS/ MARCELO CORREA CABRAL/ CLAUDIO ALMEIDA

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	% atraso
1	6.1 - Elaboração de projeto, aprovação junto a concessionária de energia elétrica e demais aprovações e licenças eventualmente necessárias para a perfeita entrega do objeto.	1,37%
2	6.2 - Fornecimento de materiais (cabos, módulos, estruturas de fixação, terminais, conectores, etc.) e execução dos serviços de montagem e instalação, comissionamento, aprovação do ponto de conexão pela Concessionária, entrada em operação e recebimento das instalações.	2,28%
Total		3,65%

Análise Crítica

ENTREGA 6 (LÂMINAS I E II): Atraso nas ações 61 e 62 porque o contrato foi paralisado por 90 dias, com início em 02/12/2022 e término em 01/03/2023, conforme 2º Termo Aditivo ao contrato, que também modificou os prazos estabelecidos para as 1ª, 2ª e 3ª etapas de execução contratual. A contratada solicitou nova suspensão de prazo de 45 dias, em função de exigência do contrato do Performace Ration, a qual não foi atendida, sendo necessário uma reformulação da proposta por parte da contratada junto à Administração Superior.



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

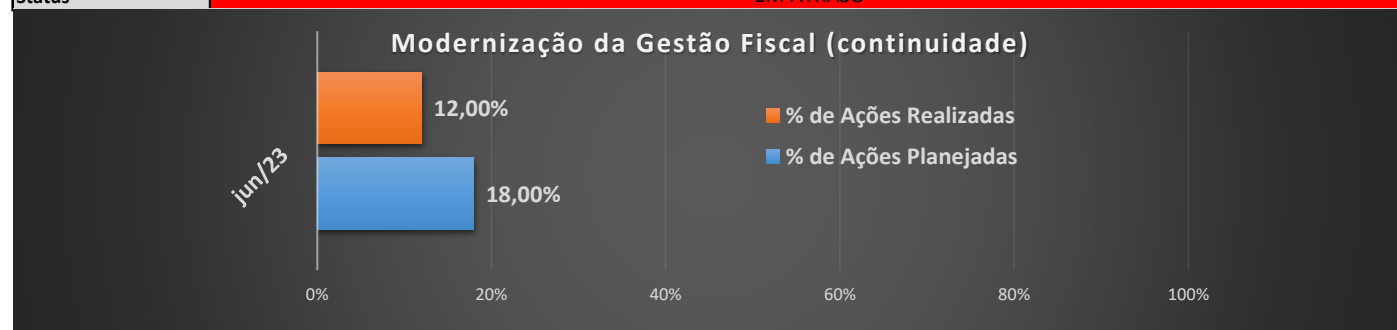
Ações Gerenciais

Aguarda reformulação da proposta por parte da contratada junto à Administração Superior.

Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80

Projeto	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)
Gerente	Ricardo Egídio Freire de Souza
Síntese do escopo	O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 5.845.717,63
Status	EM ATRASO



Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	18,00%	12,00%	EM ATRASO

Unidade Coordenadora: Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)

Gerente do Projeto: Ricardo Egídio Freire de Souza

Entregas e ações em atraso no período

Nº	Descrição	% atraso
1	4.1 Receber o plano de treinamento Etapa 4	3,00%
2	4.2 Receber o plano de treinamento Etapa 4	1,00%
3	3.18 Parametrizações e personalizações	2,00%
Total		6,00%

Análise Crítica

Integrações externas com o SIPLAG e SIAFI que não foram concluídas em face a mudanças de gestão no poder executivo.



Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJE (junho/2023)

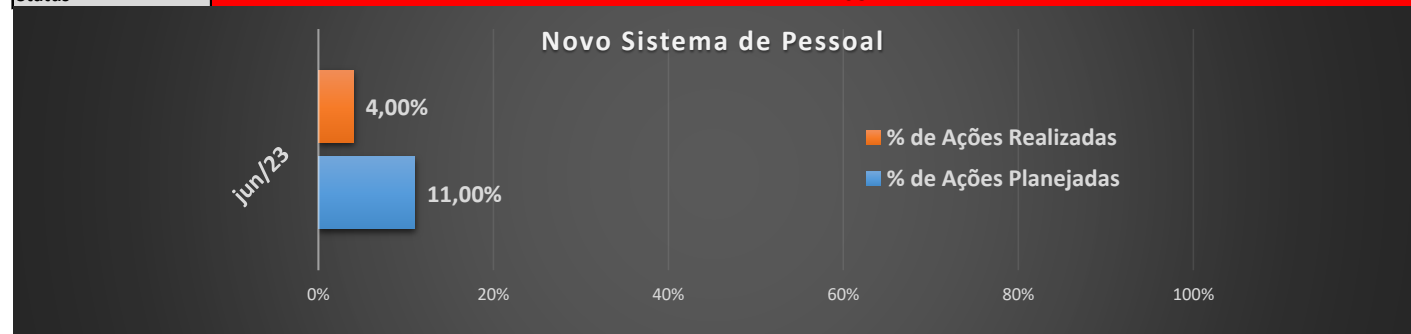
Ações Gerenciais

Revisão do escopo de requisitos com a descontinuidade de requisitos afetos ao DECON; alteração e adequação de rotinas de integração com os sistemas internos; adequação de processos de trabalho com interfaces junto aos sistemas externos; Continuar a rotina de solicitação de massa de dados junto a SEFAZ para ajustes, controle, monitoramento e mitigação de risco.

Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES)

Novo Sistema de Pessoal – GRP 100

Projeto	Novo Sistema de Pessoal
Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS
Objetivo estratégico	Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES)
Gerente	Rodrigo Fernandes de Almeida
Síntese do escopo	<p>O objetivo deste projeto é elaborar um novo GPES, que é o sistema utilizado para registro das situações funcionais de magistrados, servidores e colaboradores do PJE.</p> <p>O GPES receberá os bancos de dados dos atuais sistemas (SHM, SHFTJ, SHF, UNIV, JUI e SisConciliador), que possuem tecnologia obsoleta, que não permite automação das atividades.</p> <p>Não se trata apenas de migração da base de dados, mas desenvolvimento de cada rotina para que o novo GPES seja um sistema que permita aos usuários a realização eficiente de tarefas.</p> <p>Em parceria com a SGTEC, o projeto terá as seguintes etapas: - Higienização dos bancos de dados; - Planejamento do novo banco de dados; - Planejamento das novas rotinas, prevendo maior automação; - Comunicação plena com os demais sistemas, especialmente com o de folha de pagamento, evitando-se mais de um lançamento da mesma informação; - Funcionamento de portais de gestores e de servidores, com máxima disponibilidade de informações e tarefas, evitando-se atendimentos e processos administrativos desnecessários; - Migração dos sistemas em plataforma Mumps, que está obsoleta e deve ser extinta. Conforme relatório apresentado pela consultoria da PUC, esse sistema será desenvolvido internamente, pela SGTEC, com apoio da fábrica de software. - Simultaneamente, objetiva-se a aquisição de um novo Sistema de Pessoal, mediante licitação, para substituir os sistemas de pessoal atualmente existentes, modernizando os bancos de dados e as funcionalidades. Assim, se propõe a aquisição, e a continuidade do desenvolvimento interno até que ultrapassemos o ponto de não retorno do projeto de aquisição do novo sistema.</p> <p>Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): A definir</p>
Status	EM ATRASO





Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 100	Novo Sistema de Pessoal	11,00%	4,00%	EM ATRASO
Unidade Coordenadora:		Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES)		
Gerente do Projeto:		Rodrigo Fernandes de Almeida		
Entregas e ações em atraso no período				
Nº	Descrição	% atraso		
1	1.3 AUDIÊNCIA PÚBLICA COM AS EMPRESAS DO MERCADO	3,00%		
2	2.1 ELABORAÇÃO DA MINUTA DO TERMO DE REFERÊNCIA	4,00%		
			Total	7,00%

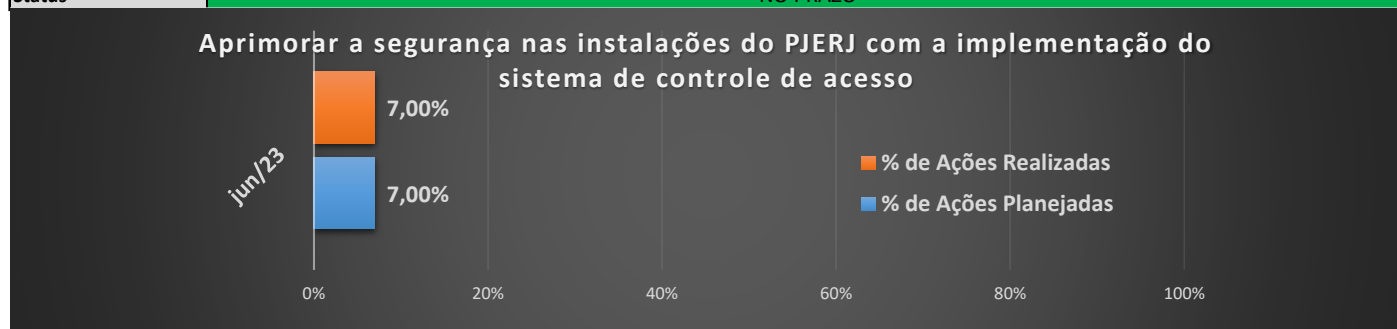
Análise Crítica

A AÇÃO 2.1 NÃO FOI REALIZADA, POIS DA REUNIÃO REALIZADA ENTRE A SGPES E A SGTEC, RESULTOU A CONCLUSÃO DE QUE A ALTERNATIVA MAIS VANTAJOSA E EFICAZ PARA O TJRJ É O DESENVOLVIMENTO DO SISTEMA GPES E NÃO A AQUISIÇÃO DE UM NOVO SISTEMA DE MERCADO. TAL DELIBERAÇÃO SERÁ AVALIADA PELO EXMO. DES. PRESIDENTE DESTE TJRJ PARA DECISÃO DEFINITIVA.

Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91

Projeto	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)
Gerente	William Ricardo Alves
Síntese do escopo	Unidades do PJERJ com acesso controlado; Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ, Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 7.565.138,56
Status	NO PRAZO





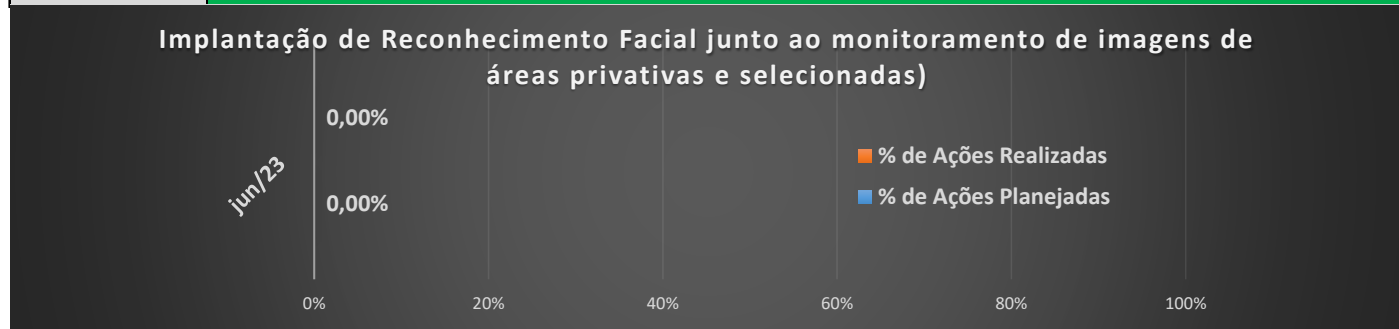
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso	7,00%	7,00%	NO PRAZO
Unidade Coordenadora:	Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)			
Gerente do Projeto:	William Ricardo Alves			
Projeto no prazo				
Nº	Descrição			% atraso
		Total		0,00%

Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98

Projeto	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)
Gerente	Ricardo Paz Vila
Síntese do escopo	Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 872.146,00
Status	NO PRAZO



Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	0,00%	0,00%	NO PRAZO
Unidade Coordenadora:	Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)			
Gerente do Projeto:	Ricardo Paz Vila			
Projeto no prazo				
Nº	Descrição			% atraso
		Total		0,00%

Obs.: Início do projeto previsto para setembro de 2023.

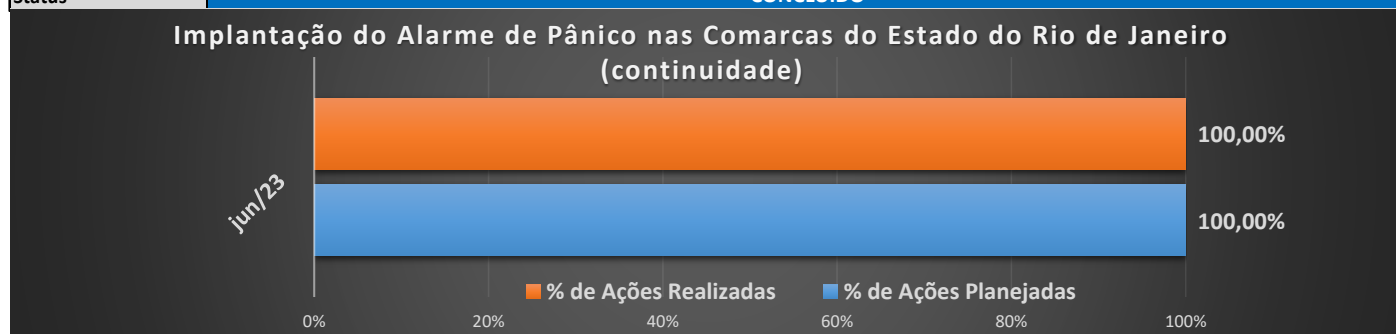


Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJE (junho/2023)

Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74

Projeto	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)
Gerente	Ricardo Paz Vila
Síntese do escopo	Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 428.421,07
Status	CONCLUÍDO

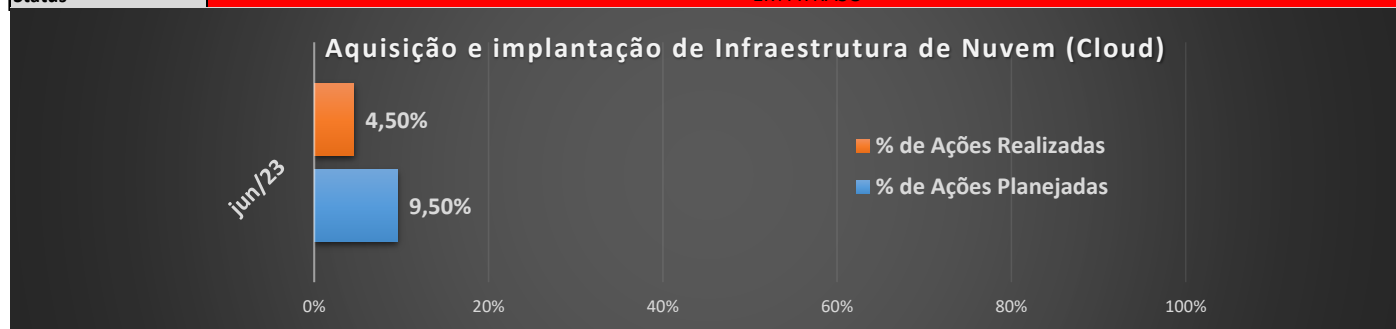


Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	100,00%	100,00%	CONCLUÍDO
Unidade Coordenadora:		Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)		
Gerente do Projeto:		Ricardo Paz Vila		
Projeto encerrado				
Nº	Descrição	% atraso		
		Total	0,00%	

Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93

Projeto	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)
Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS
Objetivo estratégico	Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)
Gerente	Moisés Sardenberg da Rocha
Síntese do escopo	Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 6.602.755,56
Status	EM ATRASO





Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	9,50%	4,50%	EM ATRASO
Unidade Coordenadora:		Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)		
Gerente do Projeto:		Moisés Sardenberg da Rocha		
Entregas e ações em atraso no período				
Nº	Descrição			% atraso
1	1.3 Estratégia da Contratação			2,50%
2	1.4 Plano de Sustentação			2,50%
			Total	5,00%

Análise Crítica

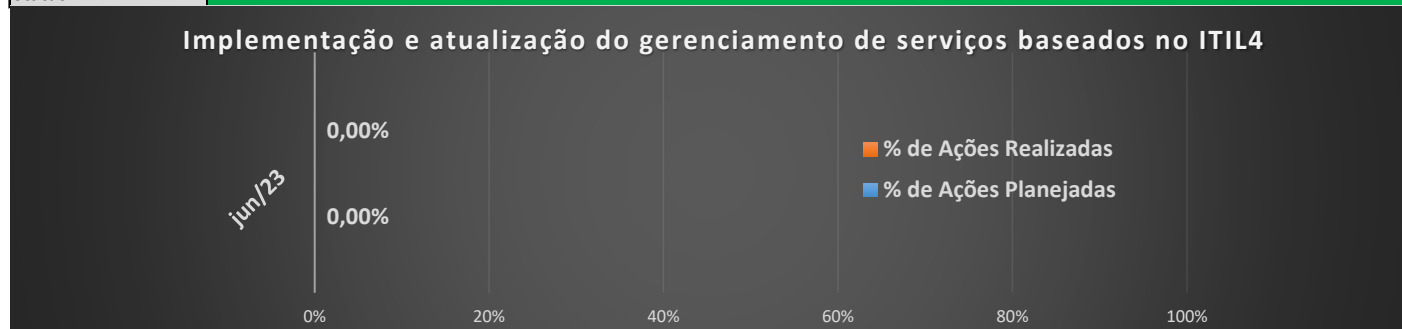
Itens 1.3 e 1.4 - o DEPJE precisou priorizar o ajuste de configurações na parte de infraestrutura para o ambiente de produção, a fim de melhorar a performance, o que impactou na entrega das ações.

Ações Gerenciais

A partir do mês de julho/2023 será feita a priorização da nova contratação e continuidade das ações de Estratégica da contratação e do Plano de Sustentação.

Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94

Projeto	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4
Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS
Objetivo estratégico	Aprimoramento da governança de TIC
Unid. Responsável	Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)
Gerente	Joao Marcelo Romano
Síntese do escopo	Implementação de melhores práticas de gestão de serviços de Tecnologia de Informação e Comunicação baseadas na biblioteca ITIL 4, incluindo atividades de avaliação, implantação, melhoria, documentação e transição de conhecimento. Este projeto priorizará as práticas de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Central de Serviço; Gerenciamento de Portfólio e Gerenciamento de Catálogo de Serviço. Execução Orçamentária Estimada na Execução do Cronograma (Exercícios 2023 e 2024): R\$ 3.429.304,64
Status	NO PRAZO





Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance

RELATÓRIO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJERJ (junho/2023)

Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	% Ações Planejadas	% Ações Realizadas	Status
GRP 94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	0,00%	0,00%	NO PRAZO
Unidade Coordenadora:	Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)			
Gerente do Projeto:	Joao Marcelo Romano			
Projeto no prazo				
Nº	Descrição			% atraso
			Total	0,00%

Obs.: Início do projeto previsto para agosto de 2023.