

MATRIZ DE PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS

Projetos Estratégicos		CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO									SOMA
		DETERMINAÇÃO LEGAL OU DA ADM. SUPERIOR	IMPACTO NAS METAS ESTRATÉGICAS	ALINHAMENTO À ESTRATÉGIA	SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO	COMPLEXIDADE	CUSTO	PRAZO DE IMPLEMENTAÇÃO	RISCOS	TEMPO DE GERAÇÃO DE RESULTADOS	
PROPOSTAS DE PROJETOS	UO COORD.	A (x8)	B (x7)	C (x7)	D (x5)	E (x2)	F (x3)	G (x1)	H (x4)	I (x2)	
Sistema Virtual de Feitos Judiciais (Processo Eletrônico)	DGTEC	40	35	21	25	8	15	5	16	2	75
Implementar a Gestão Estratégica no PJERJ	DGDIN	40	35	21	25	6	15	3	16	6	75
Implementar o Modelo de Gestão Simplificado em Unidades Prestadoras de Jurisdição	DGDIN	40	21	35	25	10	15	3	12	6	75
PROGRAMA DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL (Instalação de Alarme Presencial / CFTV / Operador de CFTV)	DGSEI	40	28	7	25	6	6	3	8	2	75
Plano Estratégico de Capacitação dos Magistrados do PJERJ	EMERJ	40	35	28	15	10	15	4	12	2	75
Plano Estratégico de Capacitação dos Servidores do PJERJ	DGPES	40	35	28	15	10	15	4	12	2	75
Acompanhamento e Controle da Disponibilidade de Sistemas	DGTEC	40	35	7	20	4	6	3	8	6	75
Aumentar a Agilidade do Trâmite Judicial do 2º Grau	DGJUR	40	35	7	20	6	3	2	16	2	73
Orçamento de Alto Envolvimento Organizacional	DGPCF	40	35	14	10	4	3	1	16	2	73
Implementar Metodologia de Gestão de Processos de Trabalho no PJERJ	DGDIN	40	21	21	25	8	3	4	16	4	72
Programa Qualidade de Vida	DGPES	40	35	14	15	6	15	2	8	2	71
Descentralização da Manutenção	DGENG	40	28	21	10	4	9	3	8	4	71
Garantir a Alta Disponibilidade de Sistemas Mediante Base de Dados de Contingência	DGTEC	40	28	14	25	4	12	3	12	6	70
Implementar Gestão de Pessoas por Competências	DGPES	40	21	21	25	6	15	3	12	2	69

Projetos Estratégicos		CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO									SOMA
		DETERMINAÇÃO LEGAL OU DA ADM. SUPERIOR	IMPACTO NAS METAS ESTRATÉGICAS	ALINHAMENTO À ESTRATÉGIA	SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO	COMPLEXIDADE	CUSTO	PRAZO DE IMPLEMENTAÇÃO	RISCOS	TEMPO DE GERAÇÃO DE RESULTADOS	
PROPOSTAS DE PROJETOS	UO COORD.	A (x8)	B (x7)	C (x7)	D (x5)	E (x2)	F (x3)	G (x1)	H (x4)	I (x2)	
PROGRAMA DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL PARA REDUÇÃO DE CUSTOS (Reduzir o Consumo de Água / Energia / Papel)	DGLOG	40	35	7	20	8	3	4	16	2	69
Identificar a Lotação Ideal nas Unidades Organizacionais do PJERJ	DGPES	40	35	14	10	10	6	2	8	4	69
Gestão do Conhecimento: do Aperfeiçoamento da Pesquisa à Inovação no PJERJ	DGCON	40	35	21	5	6	12	2	8	4	69
Aperfeiçoar a Gestão Arquivística do PJERJ	DGCON	40	35	14	25	8	15	3	16	4	68
Disseminação das Boas Práticas	DGJUR	40	35	14	5	8	3	1	12	2	68
Atualização do Parque Tecnológico e Acréscimos	DGTEC	40	35	7	25	4	15	3	12	6	67
Fortalecimento da Segurança de Sistemas de Informação	DGTEC	40	28	7	20	4	3	3	12	6	67
PROGRAM DE REDUÇÃO DO CICLO DE CONTRATAÇÃO (Fase Licitatória / Fase Pré-contratação)	DGLOG	40	28	7	20	8	3	3	12	2	67
Padronização Predial	DGENG	40	28	14	5	3	3	3	8	4	66
Acessibilidade	DGENG	40	28	21	5	8	3	3	8	6	66
Sustentabilidade	DGENG	40	28	21	5	8	3	3	8	6	66
Promover a Gestão Sócio-Ambiental no PJERJ	GABPRES	40	28	21	25	8	15	4	16	6	65

Projetos Estratégicos		CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO									SOMA	
		DETERMINAÇÃO LEGAL OU DA ADM. SUPERIOR	IMPACTO NAS METAS ESTRATÉGICAS	ALINHAMENTO À ESTRATÉGIA	SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO	COMPLEXIDADE	CUSTO	PRAZO DE IMPLEMENTAÇÃO	RISCOS	TEMPO DE GERAÇÃO DE RESULTADOS		
PROPOSTAS DE PROJETOS	UO COORD.	A (x8)	B (x7)	C (x7)	D (x5)	E (x2)	F (x3)	G (x1)	H (x4)	I (x2)		
Erradicação do Sub-Registro Civil de Nascimento e Ampliação do Acesso à Documentação Básica	CGJ/DGADM	40	35	21	20	10	15	5	16	6	64	
Aderência do PDTI-PJRJ ao Planejamento Estratégico de TI aprovado pelo CNJ	DGTEC	40	28	7	20	4	6	3	12	6	64	
Contingenciamento da Rede Corporativa	DGTEC	40	28	7	25	4	15	3	12	6	60	
Avaliação Especial de Desempenho	DGPES	40	21	21	5	6	3	1	16	2	59	
Justiça Itinerante - UPP	GABPRES	40	28	14	10	6	15	2	12	2	55	
Centro Integrado de Segurança do PJERJ - CISPJ	DGSEI	40	7	21	25	8	15	3	12	4	51	
Sistema Extrajudicial Integrado - SEI	CGJ/DGFEX	40	21	7	20	6	15	3	16	2	46	
TOTAL											32	Fórmula de Cálculo: (Σ A+B+C+D)-(Σ E+F+G+H+I)

Legenda:

CRITÉRIOS DE CLASSIFICAÇÃO (Maior é Melhor) ↑		Peso do Critério
Determinação Legal ou da Administração	A	8
Impacto nas Metas	B	7
Alinhamento à Estratégia	C	7
Situação da Implementação	D	5

CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO (Menor é Melhor) ↓		Peso do Critério
Complexidade (Esforço/Recursos empregados)	E	2
Custo	F	3
Prazo de Implementação	G	1
Riscos (Probabilidade de Sucesso)	H	4

Parâmetros de Classificação: Notas de 5 a 1, sendo: 5 (muito alto); 4 (alto); 3 (médio); 2 (baixo); 1 (muito baixo)

Legenda:

FICHAS DE DEFINIÇÃO DOS CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS

DETERMINAÇÃO LEGAL OU DA ADMINISTRAÇÃO (A)

DEFINIÇÃO: Pontua as iniciativas em função de cumprimento de lei ou de determinação da Administração Superior do PJERJ.

IMPACTO NAS METAS (ESTRATÉGICAS E PRIORITÁRIAS) (B)

DEFINIÇÃO: Mede a relevância estratégica, ou seja, a contribuição do projeto para o alcance da meta estratégica à qual se relaciona o objetivo estratégico a que está diretamente vinculado

ALINHAMENTO À ESTRATÉGIA (C)

DEFINIÇÃO: Mede a abrangência do projeto em relação aos temas e objetivos estratégicos, ou seja, a maior ou menor contribuição do projeto para a estratégia do PJERJ, de forma sistêmica

SITUAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO (D)

DEFINIÇÃO: Investiga a situação atual do projeto, ou seja, seu estágio de implementação à época da classificação e priorização dos projetos estratégicos.

FICHAS DE DEFINIÇÃO DOS CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS

COMPLEXIDADE (E)

DEFINIÇÃO: Analisa a abrangência do projeto e o esforço institucional alocado para sua implementação

CUSTO (F)

DEFINIÇÃO: Avalia o investimento necessário em termos de orçamento para a operacionalização da iniciativa.

PRAZO DE IMPLEMENTAÇÃO (G)

DEFINIÇÃO: Avalia a duração, o cronograma de implementação, bem como o prazo final de conclusão do projeto

RISCOS (H)

DEFINIÇÃO: Considera os riscos envolvidos no projeto para o alcance dos resultados esperados; a probabilidade de sucesso do projeto, da forma planejada

TEMPO DE GERAÇÃO DE RESULTADOS (I)

DEFINIÇÃO: Examina o tempo necessário para que o projeto comece a gerar os resultados esperados.